MEMORIA JUSTIFICATIVA: LA MEXICO LINDA

La recuperación de la identidad barrial como catalizador del desarrollo urbano sostenible e integrado en la Ciudadela "La México"

Concurso "Mi Barrio Ejemplar y Sostenible"
Barrio Ciudadela "La México" (Sur)

Quito, 12 septiembre 2018

Table of Contents

1. Situación actual del barrio ... 4
1.1. Brechas y causas ... 5
1.1.1. Brechas para un barrio saludable ... 5
1.1.2. Brechas para un barrio ecosistémico ... 6
1.1.3. Brechas para un barrio habitable ... 7
1.1.4. Brechas para un barrio corresponsable ... 8
1.1.5. Brechas para un barrio emprendedor ... 8
1.2. Análisis FODA ... 9
Ámbito interno ... 9
Fortalezas ... 9
Debilidades ... 9
Ámbito externo ... 10
Oportunidades ... 10
Amenazas ... 10
1.3. Polígono de intervención ... 11
2. Situación deseada a largo plazo ... 12
2.1. Proyecto de ordenamiento urbano del barrio ... 13
2.1.1. Traza urbana y organización del suelo ... 13
2.1.2. Conexión con el sistema urbano y movilidad ... 13
2.1.3. Espacios públicos ... 14
2.1.4. Equipamientos urbanos ... 14
3. Modelo de gestión ... 15
3.1. Estrategias de implementación ... 15
3.1.1. Estrategia de intervenciones físicas ... 15
3.1.2. Estrategia social ... 15
3.1.3. Estrategia institucional ... 15
3.2. Instancias de articulación ... 16
3.2.1. Gerencia de proyectos ... 16
3.2.2. Grupo de asesoría y validación ... 16
3.2.3. Dirección de obras ... 16
3.2.4. Asistencia logística ... 17
3.2.5. Grupo de apoyo municipal ... 17
3.3. Mecanismos de financiamiento ... 17
3.3.1. Ingresos propios ... 17
3.3.2. Transferencias y convenios gubernamentales ... 17
3.3.3. Créditos multilaterales ... 17
3.3.4. Financiamiento privado ... 17
3.3.5. Captura de plusvalías ... 18
4. Perfil de proyectos ... 19
4.1. Lineamiento 1: Espacio público ... 19
4.1.1. Proyecto de intervención de la avenida Napo ... 19
4.1.1.1. Propósito ... 19
4.1.1.2. Objetivo ... 19
4.1.1.3. Descripción general y componentes ... 19
4.1.1.4. Diseño ... 20
4.1.1.5. Monto estimado de ejecución ... 20
4.1.1.6. Tiempo estimado de ejecución ... 20

4.1.1.7. Estrategia de implementación 21
4.1.1.8. Impacto del proyecto 21
4.1.2. Proyecto de peatonalización y mejoramiento de calles 22
4.1.2.1. Propósito 22
4.1.2.2. Objetivo 22
4.1.2.3. Descripción general y componentes 22
4.1.2.4. Diseño 22
4.1.2.5. Monto estimado de ejecución 23
4.1.2.6. Tiempo estimado de ejecución 23
4.1.2.7. Estrategia de implementación 24
4.1.2.8. Impacto del proyecto 24
4.2. Lineamiento 2: Seguridad y rehabilitación de zonas de conflicto 25
4.2.1. Proyecto bazar barrial 25
4.2.1.1. Propósito 25
4.2.1.2. Objetivo 25
4.2.1.3. Descripción general y componentes 25
4.2.1.4. Diseño 26
4.2.1.5. Monto estimado de ejecución 26
4.2.1.6. Tiempo estimado de ejecución 27
4.2.1.7. Estrategia de implementación 27
4.2.1.8. Impacto del proyecto 27
4.2.2. Proyecto cine al aire libre Parque Escuela Argentina 28
4.2.2.1. Propósito 28
4.2.2.2. Objetivo 28
4.2.2.3. Descripción general y componentes 28
4.2.2.4. Diseño 29
4.2.2.5. Monto estimado de ejecución 30
4.2.2.6. Tiempo estimado de ejecución 30
4.2.2.7. Estrategia de implementación 30
4.2.2.8. Impacto del proyecto 30
4.2.3. Proyecto placas históricas 31
4.2.3.1. Propósito 31
4.2.3.2. Objetivo 31
4.2.3.3. Descripción general y componentes 31
4.2.3.4. Monto estimado de ejecución 31
4.2.3.5. Tiempo estimado de ejecución 32
4.2.3.6. Estrategia de implementación 32
4.2.3.7. Impacto del proyecto 32
4.2.4. Proyecto acceso Conchas Azules 33
4.2.4.1. Propósito 33
4.2.4.2. Objetivo 33
4.2.4.3. Descripción general y componentes 33
4.2.4.4. Diseño 34
4.2.4.5. Monto estimado de ejecución 35
4.2.4.6. Tiempo estimado de ejecución 35
4.2.4.7. Estrategia de implementación 35
4.2.4.8. Impacto del proyecto 35
4.3. Lineamiento 3: Equipamiento urbano 36

4.3.1. Proyecto coliseo multiusos 36
4.3.1.1. Propósito 36
4.3.1.2. Objetivo 36
4.3.1.3. Descripción general y componentes 36
4.3.1.4. Diseño 37
4.3.1.5. Monto estimado de ejecución 37
4.3.1.6. Tiempo estimado de ejecución 38
4.3.1.7. Estrategia de implementación 38
4.3.1.8. Impacto del proyecto 38
4.3.2. Proyecto Barrioteca 39
4.3.2.1. Propósito 39
4.3.2.2. Objetivo 39
4.3.2.3. Descripción general y componentes 39
4.3.2.4. Diseño 39
4.3.2.5. Monto estimado de ejecución 40
4.3.2.6. Tiempo estimado de ejecución 40
4.3.2.7. Estrategia de implementación 40
4.3.2.8. Impacto del proyecto 40
Referencias 41
Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México 42
Presupuesto 43
Financiamiento 43
Anexo 2: Cronograma por proyecto 44

1. Situación actual del barrio

Introducción

Existen varios elementos que definen a un barrio, siendo la identidad y el sentido de pertenencia los más importantes. Un barrio hace referencia a un territorio delimitado, el cual está compuesto por una o varias unidades vecinales que comparten factores de identidad o pertenencia dados por su ubicación, configuración espacial, tipo de vivienda, equipamientos, espacios públicos, servicios y su historia (MINVU, 2014). Así, las identidades locales y el patrimonio se constituyen en los ejes de desarrollo de la ciudad (Salazar, 2017).

No obstante, si las relaciones sociales se deterioran por externalidades negativas, por ejemplo, a causa de la segregación urbana o socioeconómica, se generan condiciones urbanas deficitarias en la calidad de vida de los residentes (Acevedo, 2006). Por este motivo, es vital que se fortalezca la identidad barrial como catalizador del desarrollo urbano sostenible. La identidad comunitaria fomenta la organización social y los vínculos entre territorio y habitantes, lo que posibilita el desarrollo barrial en términos sociales y del entorno urbano (Salazar, 2017).

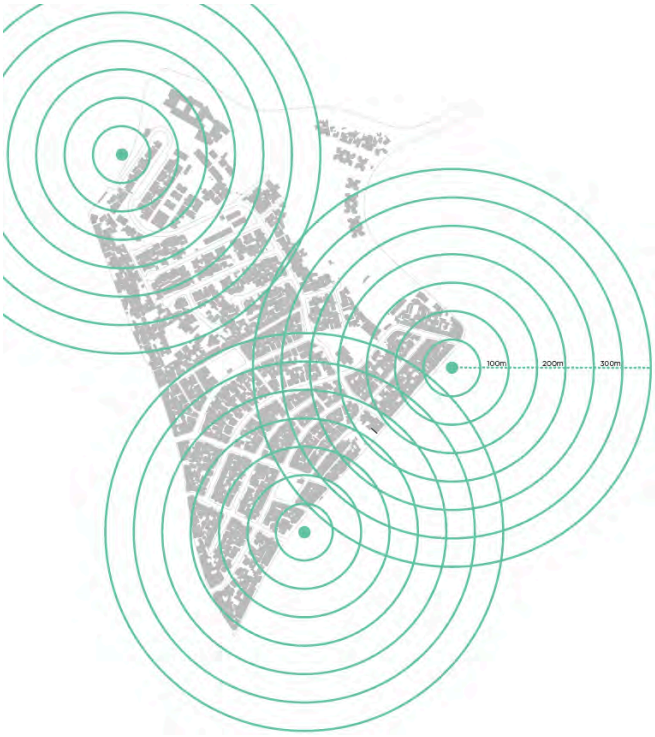
Descripción del lugar

Con una extensión de 34,5 hectáreas, la Ciudadela México fue establecida en 1941 al sur de Quito en la parroquia Chimbacalle por el entonces alcalde José Chiriboga. Anteriormente, se llamaba "Textil" al barrio como legado de las fábricas de telas que se ubicaban en la zona, tales como La Internacional, Pinto y Victoria (Sarango, 2016). Varias casas fueron financiadas con aporte de la Caja del Seguro Social, actual Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), las cuales se caracterizan por grandes arcos y alrededor de 300 metros de construcción (Cadena, 2017; Sarango, 2016).

El barrio cuenta con varias obras arquitectónicas históricas incluyendo el Teatro México, los Molinos Royal, las instalaciones de antiguas fábricas textiles, casas con estilo colonial y el ferrocarril de Chimbacalle (Cadena, 2017). Además, existen varios colegios en el barrio y las inmediaciones.

La Ciudadela México cuenta con un buen servicio de transporte público ya que ningún lugar del barrio está a más de 350 metros de una parada del Servicio Metropolitano de Transporte; el Trole por la Pedro Vicente Maldonado y Ecovía por la avenida Napo (ver Ilustración 1). También circulan por la avenida Napo 47 líneas de bus distintas que sirven de transporte a varios destinos del DMQ.

Ilustración 1. Ubicación de la Ciudadela México frente al Sistema Integrado de Transporte Público



Descripción de la comunidad

Al año 2018 habitan 5.062 personas en la Ciudadela México distribuidas en 1.589 hogares en 1.578 viviendas (INEC, 2010). No obstante, existe una tendencia a que la población del barrio disminuya de acuerdo a proyecciones poblacionales de los últimos datos censales (ICQ, 2013). Desde el último periodo intercensal 2010 la población del barrio decreció 10%, de 5.608 a 5.062 personas (INEC, 2010). En el 2030 serán 4.236 habitantes, una disminución del 16% respecto a la proyección de 2018. Por otro lado, la densidad poblacional es de 147 hab/ha.

Por otra parte, 3% de la población es analfabeta, mientras que 33% posé estudios de nivel superior y 27% de nivel secundario (INEC, 2010). El 4% de la población tiene algún tipo de discapacidad (INEC, 2010). Además, existe población migrante de varias zonas del Ecuador y país vecinos. El barrio tiene los servicios básicos de agua potable, energía eléctrica, alcantarillado, y servicio de recolección de basura 100% cubiertos (INEC, 2010). Sin embargo, la calidad de las casas varía, por ejemplo 19% de las viviendas tienen techo de asbesto/zinc, 69% son paredes de ladrillo o bloque visto y 4% tiene piso de ladrillo/cemento (INEC, 2010).

Existe un sentido muy fuerte de comunidad entre los moradores del barrio. Es muy común que la gente conozca a sus vecinos y a los pobladores del sector, caracterizados por su amabilidad y gentileza (La Hora, 2006). Existe gran actividad a partir del mediodía cuando los comercios están operativos y cientos de estudiantes pasean por las calles, sobre todo los del colegio Montúfar (La Hora, 2006). Cada septiembre, la Ciudadela festeja su fundación con festividades que incluyen conciertos, bailes, y juegos populares (Sarango, 2016).

Riesgos

Los elementos constitutivos de la Ciudadela México están expuestos a amenazas debido a sus condiciones geodinámicas, geomorfológicas, hidrometeorológicas y antrópicas. La exposición a estas amenazas determina la fragilidad del funcionamiento del barrio durante eventos naturales y crisis de los sistemas antrópicos. La Ciudadela México está expuesta a amenazas 1) sísmicas con una aceleración simplificada entre 450-550 cm/s^2 (de alto riesgo); 2) volcánicas con lahares menores y ceniza volcánica; 3) exposición media a deslizamientos de tierra; 4) susceptibilidad baja de incendios; 5) susceptibilidad baja a inundaciones (MDMQ, 2015); 6) ocurrencia media de accidentes de tránsito; 7) contaminación ambiental alta; 8) crimen; y 9) negligencia constructiva moderada.

Descripción de los beneficiarios

El proyecto beneficia a uno de los barrios con potencial patrimonial más fuertes de la capital. De esta manera, los beneficiarios directos alcanzan las 5.062 personas (ICQ, 2013), los cuales representan 14% de la parroquia Chimbacalle. Los beneficiarios indirectos suman 323,5 mil personas. Los beneficiarios totales alcanzan las 328,6 mil personas, mismos que representan a 12,53% de la población de Quito (INEC, 2010).

1.1. Brechas y causas

Los antecedentes de la sección anterior forman parte del diagnóstico situacional de la Ciudadela México. Sin embargo, a continuación se presentan las principales brechas que impiden que la ciudadela sea sostenible en función de cada uno de los componentes/atributos para un barrio sostenible en marco de la Visión Quito 2040. Este análisis complementa la evaluación de la situación actual del barrio y fue elaborado en colaboración con los moradores en marco de los talleres realizados.

1.1.1. Brechas para un barrio saludable

Brecha respecto al sentido de identidad y pertenencia

Existe una identidad consolidada entre los moradores mayores 50 años, misma que es casi inexistente entre de los habitantes más jóvenes. Los jóvenes no se sienten identificados con su barrio debido a que no hay actividades recreativas ni plazas de empleo acorde con sus perfiles profesionales. Esto repercute en la disminución de la población del barrio.

Brecha en movilidad integral y sostenible

Existe una priorización del uso de la vía para el automóvil privado a pesar de que no circulan muchos vehículos por el barrio. Existen 59 mil metros cuadrados de vía, de los cuales el espacio destinado al automóvil es del 80%, mientras que el espacio para peatones (veredas) alcanza el 10% en cada acera; además, no existen carriles segregados o compartidos para bicicletas (ver Ilustración 2). Esto afecta el uso del espacio público y el derecho de apropiación del lugar por

parte de los peatones, ciclistas y jóvenes, grupos que usan el espacio mayoritariamente. El estado de las veredas es crítico debido a la mala calidad del pavimento, los inexistentes accesos para discapacitados y adultos mayores, y la insuficiente anchura; además de los obstáculos en la vereda como árboles, postes mal instalados, o ingresos vehiculares privados improvisados.

Ilustración 2. Porcentaje de calle destinada a vehículos, peatones y ciclistas en la Ciudadela México

Brecha en la seguridad

Lamentablemente, se han identificado 9 sitios inseguros en el barrio (ver Ilustración 3). Estos incluyen el microtráfico de droga, expendio al por mayor de droga, venta de alcohol adulterado y lugares de consumo de alcohol en la calle a altas horas de la noche. Si bien estos sitios son puntuales, generan que la percepción de inseguridad se expanda en un radio de varios metros a la redonda de donde ocurren, haciendo que la gente no se sienta identificada con estas actividades y generando malestar entre los residentes.

Ilustración 3. Sitios inseguros y conflictivos

1.1.2. Brechas para un barrio ecosistémico

Brechas de arbolado y áreas verdes

Hay un déficit de arbolado público en las calles de la Ciudadela México. Existen únicamente 30 árboles dentro del barrio y otros 19 se ubican en la avenida Napo, lo cual da 1,4 árboles por hectárea. Por otra parte, hay 4 parques en el barrio con un área de 16.741m^2; es decir que existen

5.48 m^2 de áreas verdes por habitante[1] (ver Ilustración 4), por debajo de los 9 m^2/hab recomendado por la OMS e inferior a los 21,66 m^2/hab de Quito (INEC, 2012). Además, la calidad de estos espacios es deficiente. Esto se debe a la falta de presupuesto municipal y a que la zona se encuentra consolidada por lo que la liberación de espacio implicaría la expropiación de predios.

Ilustración 4. Arbolado público y áreas verdes, Ciudadela México

Brecha de contaminación atmosférica
Si bien en el barrio no hay un alto grado de circulación vehicular, por la avenida Napo circulan miles de vehículos, 47 líneas de buses y la Ecovía. Todos estos vehículos generan cientos de toneladas de CO_2 y otros gases contaminantes que afectan directamente la calidad del aire de la zona y ensucia las fachadas aledañas.

Brecha de separación de desechos
No se han implementado estrategias de separación de desechos que contribuyan a la limpieza del barrio y a su vez al reforzamiento del sentimiento de pertenencia de sus moradores. No existe un programa de separación de desechos sólidos en el barrio ni tampoco contenedores para almacenar materiales reciclables.

1.1.3. Brechas para un barrio habitable

Brecha en el rescate de la memoria del lugar
La Ciudadela México tiene un potencial patrimonial extraordinario porque cuenta con casas de estilo colonial y otros íconos arquitectónicos e históricos como el Teatro México, los Molinos Royal y el ferrocarril de Chimbacalle. No obstante, estas estructuras, incluidas las casas patrimoniales, están poco mantenidas y la historia de muchas de estas estructuras no es conocida ni está presente en la memoria de los residentes.

Brecha de lo atractivo/belleza del barrio
No hay un mantenimiento adecuado de los parques, arbolado urbano, veredas, calles ni fachadas. Las fachadas de los edificios están descuidadas y muy deterioradas debido a la alta contaminación de la avenida Napo que percude las paredes y a los cientos de grafitis que dañan la estética del lugar. Esto contribuye al quiebre del sentido de pertenencia de los residentes respecto a su barrio.

Brecha en la diversidad de actividades
Las actividades que se desarrollan en el barrio se limitan a actividades deportivas y de esparcimiento en los parques. No obstante, no existen lugares recreativos para la gente joven o

[1] Existen 27.757 m^2 de áreas verdes para 5.062 habitantes; es decir, 5,48 m^2/hab.

actividades lúdicas para los niños. Estos grupos buscan opciones fuera del barrio para satisfacer estas necesidades.

Brecha en los espacios de encuentro y equipamientos públicos
Si bien existen varios equipamientos dentro del barrio como en su periferia (ver Ilustración 5), la calidad de estos equipamientos y espacios de encuentro es mala debido al mantenimiento deficiente de los mismos que no permite que los disfruten sus habitantes ni fortalece su arraigamiento con el barrio.

Ilustración 5. Equipamientos de la Ciudadela México y aledaños

1.1.4. Brechas para un barrio corresponsable

Brecha en la participación ciudadana activa
La Ciudadela México cuenta con una participación ciudadana muy activa que ha permitido al barrio la implementación de varios proyectos. Sin embargo, la participación en asambleas es limitada en general a los grupos etarios de más de 50 años, lo cual implica un sesgo en el tipo de proyectos que se ejecutan ya que no son consideradas posibles propuestas en caso de asistencia de gente joven.

Brecha de espacios para actividades comunales
La casa comunal es el único espacio de encuentro comunitario que tienen los residentes en la que se llevan a cabo principalmente actividades que involucran aspectos organizacionales del barrio. De esta manera, existe una falta de lugares para otras actividades comunales como eventos, bailes, exposiciones, actividades culturales y de entretenimiento.

Brecha en la relación entre moradores y acciones preventivas de seguridad
En general, la relación entre los moradores de la Ciudadela México es buena (La Hora, 2006); algunos se conocen entre sí y saben dónde viven. Sin embargo, con la llegada de residentes temporales en el barrio y la disminución en las interacciones barriales, la gente ya no conoce tanto a sus vecinos como antes. Esto es un problema relacionado con la seguridad barrial porque la gente se siente más intranquila cuando no conoce a sus vecinos ya que no puede acudir a ellos en caso de una emergencia o situación de conflicto/delictiva.

1.1.5. Brechas para un barrio emprendedor

Brecha en el fortalecimiento de la economía barrial
Únicamente 3 calles tienen frentes comerciales que se encuentran relativamente activos de las 14 que existen en el barrio, haciendo que la actividad comercial se encuentre limitada. Panaderías,

farmacias, mecánicas, tiendas de abarrotes, sitios de venta de comida, bazares y papelerías son los negocios predominantes en la zona. Una causa de esta concentración se debe a la inseguridad en algunas zonas del barrio. Sin embargo, debido a la poca diversidad de actividades comerciales y oficinas, mucha gente joven abandona el barrio en busca de oportunidades acordes a sus perfiles profesionales en otras zonas de la ciudad.

Brecha en la formación de empleo y generación de riqueza
Hay una falta de plazas de empleo para los residentes jóvenes del barrio. Esto repercute en el deseo de quedarse a vivir en la ciudadela por lo que mucha gente joven termina abandonándola. De esta manera, se deja de generar riqueza para el barrio, lo cual tiene impacto en la sostenibilidad del mismo.

Todas las brechas antes mencionadas fortalecen el sentimiento de desapego y el quiebre de la identidad urbana de los moradores razón por la cual muchos de ellos, sobre todo los jóvenes y migrantes, terminan abandonando el barrio. Esto hace que los atributos para lograr un barrio sostenible sean frágiles, por lo que intervenciones para cerrar estas brechas son imperantes.

1.2. Análisis FODA

Se realiza un análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) de la Ciudadela México con el fin de identificar oportunidades y generar estrategias de intervención para la regeneración urbana del barrio.

Ámbito interno

Fortalezas

- Existe una gran tradición y ánimo de celebración de los moradores con el fin de mantener su identidad urbana, sobre todo en las festividades de septiembre.
- Existen varios centros educativos que hacen del barrio un lugar dinámico y vibrante cuando los estudiantes recorren las calles.
- El nivel de consolidación del barrio habilita condiciones favorables para el intercambio cultural y la cohesión social (Valdivieso, 2005).
- Potencial turístico gracias a los elementos patrimoniales y otros elementos atractivos importantes, como el tren, que se encuentran en el barrio e inmediaciones, además de las festividades y cultura del lugar.
- Existencia de comercio en la zona lo cual contribuye al dinamismo económico de las centralidades.
- Equipamientos ubicados al lado de una plaza o parque que permiten la ejecución de actividades que activen esos espacios.
- Cobertura de servicios básicos del 100% (INEC, 2010).
- El barrio cuenta con una organización comunitaria fuerte que permite la propuesta de proyectos y la ejecución de obras.

Debilidades

- Escasez de espacio destinado para la ejecución de proyectos debido a la consolidación del barrio y la inexistencia de predios libres.
- Concentración de espacios públicos y equipamientos en la zona alta del barrio.
- Mala calidad y deterioro de los espacios públicos y equipamientos existentes debido a un diseño inadecuado y un mantenimiento deficiente lo cual repercute en la imagen urbana y en el sentido de pertenencia.
- Concentración de las actividades comerciales en 3 calles: la avenida Napo, la calle Chambo y la Guayllabamba.
- Diseño de vías con priorización a los modos de transporte motorizados y privados.
- Baja densidad poblacional y abandono del barrio por parte de los grupos jóvenes.
- Inseguridad barrial debido a la venta/consumo de alcohol y sustancias estupefacientes y a delincuencia ocasional.

Ámbito externo

Oportunidades

- Ubicación privilegiada al estar ubicado en la transición entre el centro y sur, conectar entre las centralidades del Centro y Chimbacalle, contener edificios patrimoniales/históricos, tener varios equipamientos educativos, y contar con espacios deportivos. Esto genera ventajas comparativas con otros barrios de la urbe.
- La red vial y de transporte público proveen de una alta conectividad al barrio por lo que su integración con la ciudad es muy fuerte.
- Los edificios patrimoniales e históricos constituyen un potencial turístico para el barrio.
- Nuevas fuentes de empleo con el establecimiento de locales comerciales, oficinas y circuitos turísticos.
- Los espacios públicos y equipamientos existentes pueden ser rehabilitados sin incurrir en altos costos de ejecución.
- Concurrencia masiva de personas a las estaciones del Trole, Ecovía y Chimbacalle que podría permearse al barrio y aportar a la economía local, al turismo y dinamiza la vida barrial (Guerra, 2015).

Amenazas

- Baja articulación entre instituciones municipales para la asignación de fondos e implementación de proyectos a favor de la Ciudadela México.
- Falta de articulación entre moradores y autoridades para ejecutar proyectos (Guerra, 2015).
- En base al presupuesto 2018, existe una falta de recursos municipales para la implementación de proyectos ambientales, culturales, de desarrollo productivo, educación, deporte, inclusión social, movilidad (excluyendo el metro), salud, seguridad y territorio ya que el 84% del presupuesto se destina al metro (58%) y a la administración y salarios (26%) de las entidades municipales (MDMQ, 2018).
- La Ciudadela México está expuesta a amenazas sísmicas, volcánicas, deslizamientos de tierra, incendios, inundaciones (MDMQ, 2015), accidentes de tránsito, contaminación ambiental, crimen, y negligencia constructiva.
- Geografía con desniveles pronunciados que encarecen y dificultan técnicamente la dotación de infraestructuras en algunas zonas del barrio (Valdivieso, 2005).
- Limitada capacidad técnica del municipio (Eibenschutz, 2010).

1.3. Polígono de intervención

Los proyectos se desarrollan en la Ciudadela México ubicada en la parroquia Chimbacalle (ver Mapa 1). Sin embargo, el área de influencia del impacto se extiende más allá del barrio cubriendo las manzanas aledañas. De esta manera, los residentes del barrio corresponden a los beneficiarios directos de la agenda barrial, mientras que los indirectos los constituyen los residentes de los barrios aledaños y en última instancia los ciudadanos de Quito.

Mapa 1. Polígono de intervención de la agenda barrial de desarrollo de la Ciudadela México

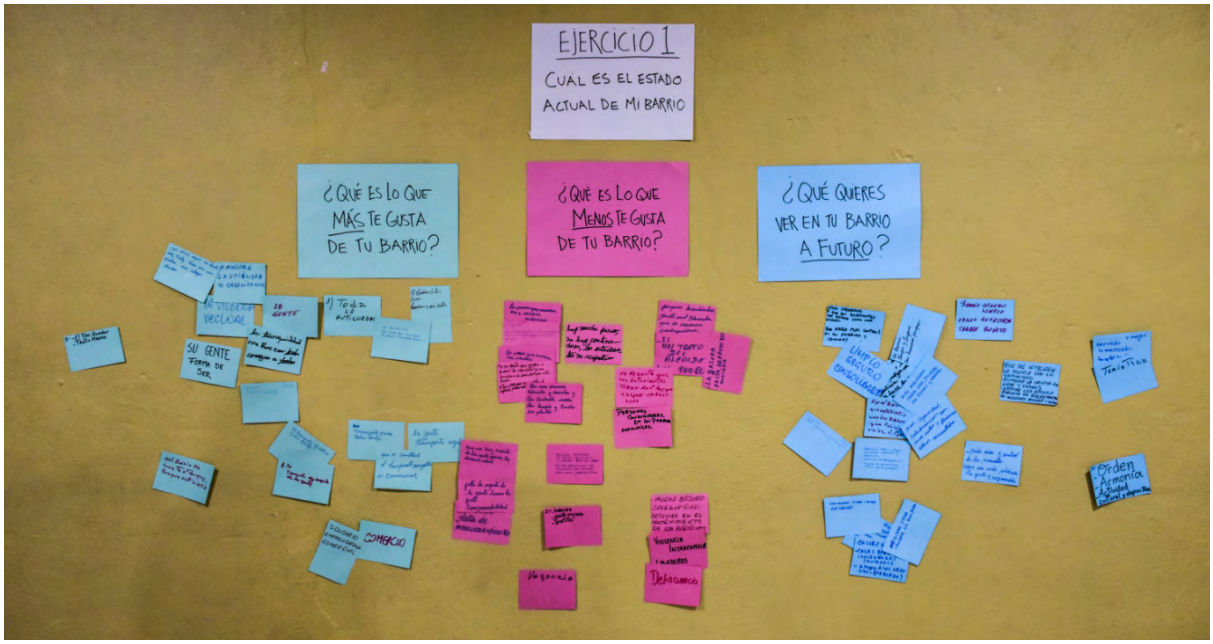
2. Situación deseada a largo plazo

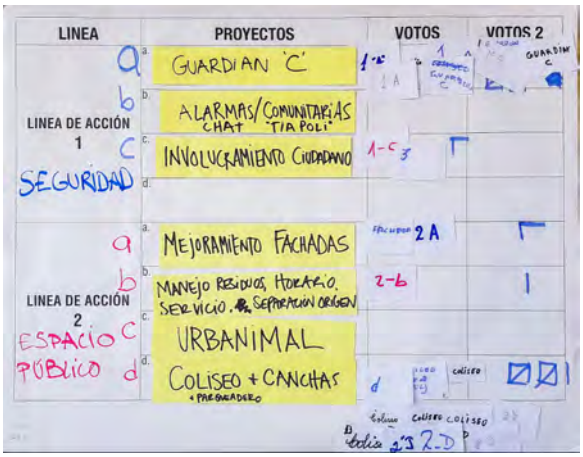
Desde los inicios del barrio, la participación comunitaria ha sido clave para la ejecución de obras. La participación de la comunidad se alinea así con los principios de legitimidad, reconocimiento, participación, respeto por la diversidad y sentido de pertenencia formulados en las agendas barriales.

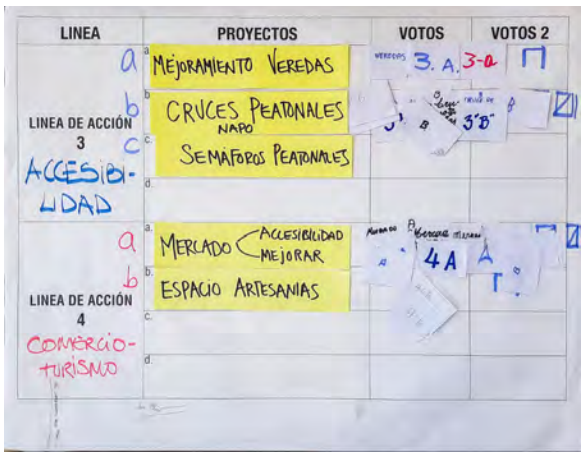
Luego de una serie de reuniones y talleres participativos con los vecinos del barrio, se estableció que el objetivo de los proyectos planteados en esta agenda barrial busca la regeneración integral del barrio con el fin de integrar a su gente, volverlo atractivo y crear en última instancia un sentido de pertenencia e identidad barrial del cual sus residentes se sientan orgullosos. Este objetivo se constituye entonces como una estrategia completa para el cierre de las brechas identificadas en la fase de diagnóstico o situación actual del barrio.

Para lograr cumplir este objetivo, se definieron cuatro líneas de acción (Seguridad, Espacio público, Accesibilidad, y Comercio y turismo), como resultado de los talleres participativos realizados con la comunidad, las cuales fueron agrupadas en tres líneas de acción: La línea de acción 1 (L1) se enfoca en proyectos relacionados con la regeneración del espacio público, la accesibilidad, y la estética del barrio; la segunda (L2) propone proyectos que combinen intervenciones físicas y actividades que mejoren los niveles de seguridad del barrio; y finalmente la tercera (L3) plantea la rehabilitación de los equipamientos de la Ciudadela México con el fin de proveer al barrio de nuevos espacios y servicios requeridos por los residentes y moradores del sector (Imagen 1).

Imagen 1. Establecimiento del objetivo y líneas de acción como resultado del proceso participativo







Estas líneas de acción están compuestas por proyectos que a su vez contienen acciones específicas. Cada acción y proyecto contribuye a alcanzar el objetivo planteado por la comunidad y a cerrar las brechas identificadas. A su vez, las líneas de acción, proyectos y acciones específicas

se articulan con los atributos de 1) un barrio saludable; 2) un barrio ecosistémico; 3) un barrio habitable; 4) un barrio emprendedor; y 5) un barrio corresponsable, en marco del modelo de barrio sostenible.

Los proyectos se desarrollan en distintos momentos (ver Anexo 2: Cronograma por proyecto). Algunos se ejecutan en paralelo y otros de manera consecutiva. Es importante entender que estas intervenciones responden a un proceso de regeneración urbana. Hay que considerar el horizonte de tiempo y entender la naturaleza transversal de estos proyectos ya que es vital para una correcta ejecución.

2.1. Proyecto de ordenamiento urbano del barrio

El proyecto de ordenamiento urbano recoge la información del diagnóstico del barrio para formular propuestas que contribuyan a su mejoramiento y la reducción de brechas. Las propuestas planteadas se basan en el análisis de la traza urbana y organización del suelo, la conexión con el sistema urbano y la movilidad, los espacios públicos y equipamientos. A continuación, se analizan los aspectos principales de ordenamiento urbano.

2.1.1. Traza urbana y organización del suelo

Debido al nivel de consolidación del barrio, no se plantean cambios radicales a la traza urbana interna. No obstante, se plantea una intervención importante en la avenida Napo que implica su soterramiento y la creación de un parque lineal encima lo cual afecta a la morfología del lugar sin que esto implique una modificación del flujo vehicular en términos de volumen (ver Ilustración 6). Así mismo, la organización de suelo se mantendrá. Actualmente, la mayor parte del barrio está designado como zona Residencial II, con dos puntos designados como zona Patrimonial (casas con frente al Parque Spencer (de las Flores) y el convento de Santa Teresa), y las estructuras que dan a la avenida Napo tienen designación Múltiple. El único cambio en este aspecto sería promover la designación patrimonial de varias casas de principios del siglo XX que se encuentran esparcidas por el barrio.

Ilustración 6. Intervenciones en la traza urbana

2.1.2. Conexión con el sistema urbano y movilidad

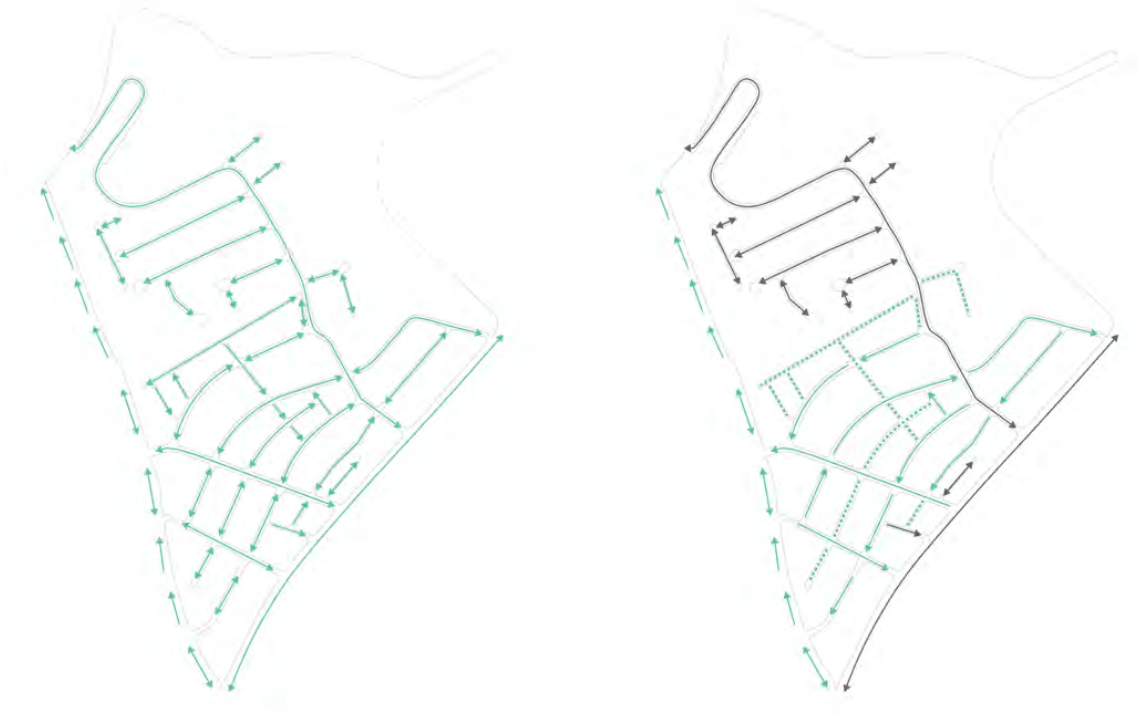
El barrio cuenta con buena conexión al sistema de transporte público del DMQ, ya que como se mencionó previamente, ningún punto en el barrio está a más de 350 metros de una parada del

Sistema Metropolitano de Transporte. Sin embargo, existe una barrera que vendría a ser la avenida Napo, entre el barrio y los barrios colindantes. Para hacer esta barrera más permeable, se propone como primera y segundas fases, arreglar los cruces existentes para que sean más directos y que los semáforos peatonales duren más tiempo y den paso más a menudo, para facilitar la conexión peatonal.

En una tercera fase, se propone soterrar la avenida para que el tráfico rápido pueda tener una ruta directa por 6 carriles enterrados, y que por encima puedan circular solo buses y tránsito local. Este proyecto contempla también un parque lineal que servirá como otro elemento que ayude a facilitar la circulación interbarrial.

Para el sistema vial interno, se propone un cambio substancial de dirección y tamaño de calles (ver Ilustración 7). Actualmente, la mayoría de calles del barrio son de doble vía a pesar de que el flujo de tráfico es mínimo. Se propone entonces cambiar las calles para que la mayoría sean unidireccionales, lo cual permite dar más espacio a los peatones. La proporción actual de vía dotada a carros versus peatones actualmente es de 80% a 20%. Con las intervenciones se propone cambiar esta proporción para que los carros solo ocupen 26% de las vías y el resto de espacio sea de uso exclusivo para peatones o ciclistas. Se propone también peatonalizar calles que no tienen salida y las que son más angostas (6 metros o menos).

Ilustración 7. Sistema vial interno de la Ciudadela México y cambio de sentido de calles



2.1.3. Espacios públicos

El barrio está dotado de varios espacios públicos (plazas y parques), sin embargo, estos están en malas condiciones y son sitios percibidos por la comunidad como inseguros, donde se reúne gente a tomar, consumir droga, o cometer actos de vandalismo. Dentro del plan barrial, se propone recuperar estos espacios con mantenimiento de flora existente, reforma de diseño, ampliación de arbolado, mejora del mobiliario urbano y activando los espacios con actividades diurnas y nocturnas, para que se reconozcan como espacios dinámicos y seguros.

Las calles también se reconocen como espacios públicos en este plan, y como tales, se las regenerará, dando prioridad al peatón y dotándolas de arbolado público.

2.1.4. Equipamientos urbanos

Una ventaja que tiene el barrio es que además de tener un número y una variedad significante de equipamiento dentro y cerca del mismo, es que se encuentran al lado de un espacio público. Una desventaja que tiene, sin embargo, es que el equipamiento existente está en mal estado. A corto y mediano plazo, se propone una recuperación de dos equipamientos principales dentro del barrio: el coliseo deportivo en el Parque Fulton, y la barrioteca en el Parque Spencer (o de las Flores).

Se propone rehacer por completo el coliseo para no solo mejorar su calidad, pero para que también tenga más permeabilidad en términos de accesos y de visibilidad. Con un diseño arquitectónico que permita que se observe que hay actividad adentro desde el parque, y que desde adentro se vigile la actividad en el parque, se disminuye el comportamiento vándalo o inapropiado y así creando un ambiente más seguro.

A escala barrial y a escala de influencia, se contempla también crear una red entre equipamientos, por ejemplo, priorizar el eje conectivo entre los colegios y la barrioteca o el coliseo deportivo, para que el tránsito desde y hacia estos puntos se facilite y se promueva. Esta red conectiva a su vez ayuda a crear más movimiento de personas dentro del barrio y entre barrios aledaños.

3. Modelo de gestión

3.1. Estrategias de implementación

La implementación de los proyectos considera estrategias de intervenciones físicas, manejo de grupos sociales y articulación institucional (EDU, 2013).

3.1.1. Estrategia de intervenciones físicas

Esta estrategia contempla el manejo de todas las intervenciones físicas de acuerdo a las acciones y fases de cada proyecto. Esta estrategia contempla todo el tema logístico de la materialización física de las intervenciones y sus diferentes instrumentos de aplicación.

3.1.2. Estrategia social

La estrategia social considera participación y comunicación entre actores, además de las herramientas pedagógicas y de capacitación requeridas en las diferentes fases de los proyectos. Las instancias de negociación y concertación de los ciudadanos frente a las temáticas propuestas permiten concretar soluciones a las brechas existentes en cada barrio. Además, se designa a una persona de la comunidad para dar el seguimiento a las propuestas planteadas, desde su diseño hasta la ejecución con el fin de garantizar la correcta ejecución de las obras acorde a la voluntad de los residentes.

La agenda barrial de desarrollo es el soporte normativo en el que se incluyen los planes de desarrollo barrial que priorizan la participación ciudadana, la identidad cultural y territorial con las políticas públicas del municipio. Esta estrategia toma en cuenta el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias, la capacitación a la comunidad, el análisis, convalidación y socialización de la información de las propuestas.

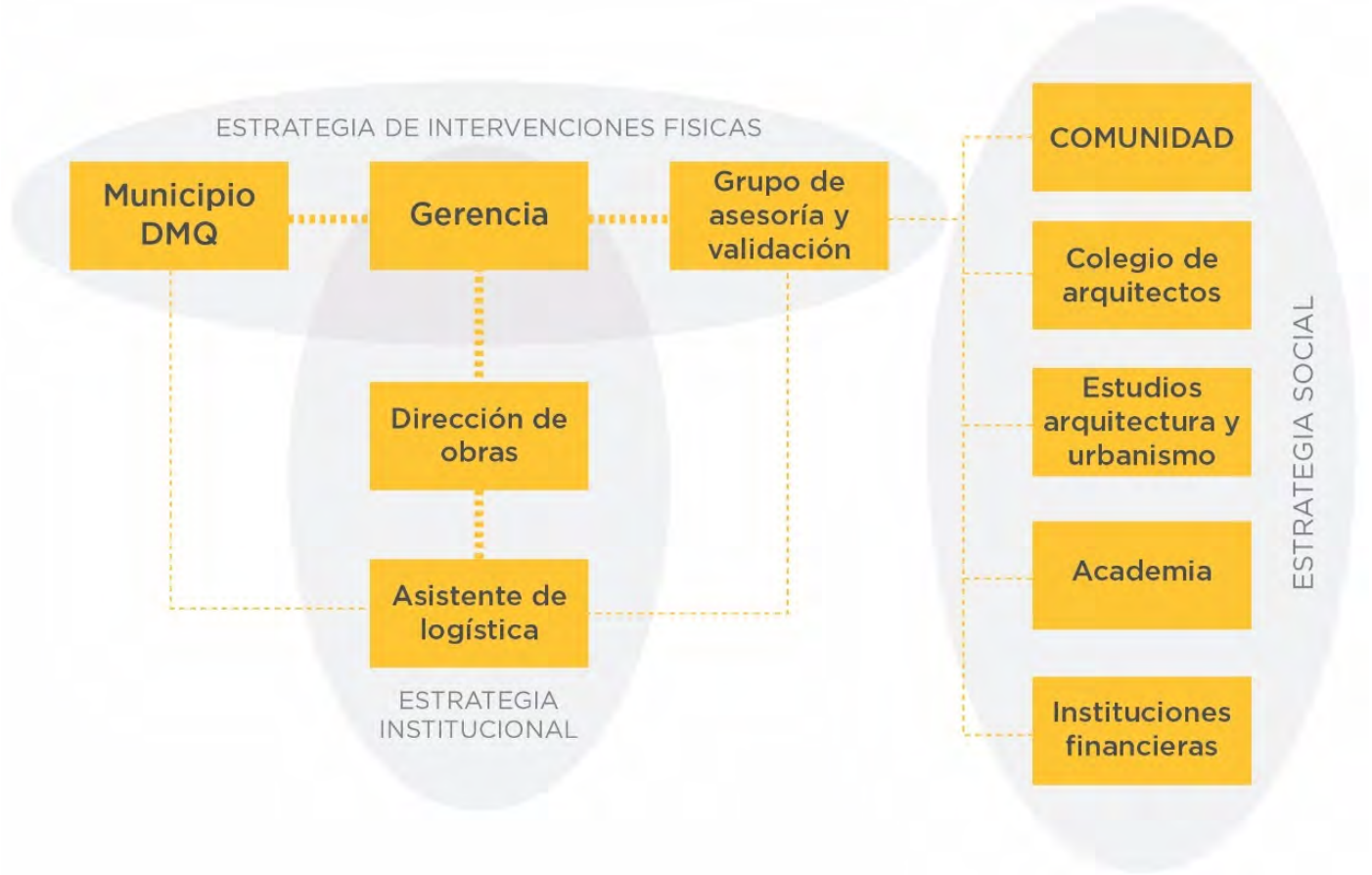
3.1.3. Estrategia institucional

Esta estrategia examina las instancias de articulación institucional para que se gestionen todo los recursos necesarios para la implementación de obras. Además, posibilita la creación de mecanismos de seguimiento, continuidad y réplica de los proyectos en otras de la urbe. Esta estrategia es clave para la ejecución de los proyectos y el respeto de los derechos ciudadanos de vivir en barrios sostenibles que afiancen una identidad en coexistencia con su entorno urbano.

3.2. Instancias de articulación

Se plantea un modelo de gestión con claridad de roles, responsabilidades y compromisos con el fin de garantizar la eficiencia y ejecución de las intervenciones (ver Ilustración 8). En este sentido, se conforman grupos de trabajo con funciones específicas (EDU, 2013), que trabajan articuladamente para dar cumplimiento a los compromisos asumidos, a las metas planteadas, y a la ejecución de obras. Este esquema se implementa a todos los proyectos propuestos.

Ilustración 8. Instancia de articulación del modelo de gestión



3.2.1. Gerencia de proyectos

Este grupo está conformado por un grupo de profesionales que identifica transversalidades, define alcances, supervisa cronogramas presupuestos, gestiona recursos y está a cargo de la gestión de los proyectos. Además, dirige la gestión social y lidera la estrategia de comunicación. Sondeos de percepción e indicadores de gestión evalúan los proyectos en sus componentes durante y al final de cada fase, y se implementan las acciones correctivas necesarias. Este organismo es independiente del municipio, pero está financiado con fondos públicos.

3.2.2. Grupo de asesoría y validación

Conformado por profesionales mutidisciplinarios de instituciones financieras, academia, estudios de arquitectura, Colegio de Arquitectos y representantes de la comunidad (garantizando diversidad de grupos etarios, género, discapacidades, etc), este grupo asesora, supervisa y valida técnicamente la las propuestas presentadas.

Participación ciudadana

Es importante mencionar que la comunidad es una pieza clave en todo el proceso. La comunidad aporta al diagnóstico, fundamentación del problema, identificación de necesidades y definición de prioridades y grupos de interés mediante entrevistas, foros y grupos focales coordinados por la Presidencia del barrio y el equipo técnico asignado del grupo de asesoría. La comunidad contribuye con conocimiento, recursos materiales, financieros y mingas para la implementación, gestión, seguimiento y control de obras.

3.2.3. Dirección de obras

Asegura la correcta implementación de los proyectos de acuerdo a los objetivos planteados y la correcta utilización de los recursos técnicos, financieros y talento humano. Igualmente, respalda

la gestión de la gerencia de proyectos, supervisa y da seguimiento a la implementación de proyectos y sugiere ajustes a los mismos.

3.2.4. Asistencia logística

Este grupo brinda el apoyo al de dirección de obras con todos los temas administrativos, facilita el desarrollo de las actividades, da seguimiento al cumplimiento de metas y valida cronogramas, participa constantemente con la comunidad, comunica sobre ajustes/cambios, y reporta a la dirección de obras.

3.2.5. Grupo de apoyo municipal

Este grupo de funcionarios municipales son el punto focal con la gerencia del proyecto. De esta manera, facilitan la gestión de la gerencia de proyectos manteniendo canales de comunicación ágiles, brinda información pertinente y realiza el seguimiento de los compromisos asumidos por la gerencia de proyectos.

3.3. Mecanismos de financiamiento

La inversión en infraestructura urbana cataliza el crecimiento económico, reduce la pobreza y conduce al desarrollo de las ciudades (Juan, 2016). Sin embargo, se demandan fuertes inversiones anuales para cerrar la brecha de infraestructura urbana y así alcanzar con los objetivos planteados en las agendas de desarrollo urbano. Sin embargo, el Ecuador y el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito no cuentan con recursos suficientes para cerrar esta brecha. En este sentido, se plantea una estrategia de financiamiento que contempla varios mecanismos para financiar los proyectos propuestos. Se considera el ahorro y capacidad de pago de la gente, los presupuestos municipales y del gobierno central, convenios de crédito reembolsables y no rembolsable con organismos multilaterales, concesiones privadas y mecanismos de financiamiento del municipio para el financiamiento de los proyectos.

3.3.1. Ingresos propios

El Municipio de Quito cuenta con diferentes fuentes de ingresos propios, incluyendo impuestos, tasas y contribuciones (Juan, 2016). Otra fuente son los ingresos generados por las empresas municipales mediante el cobro de tarifas de los servicios públicos. Si bien las tasas por estos servicios no logra cubrir los costos, es necesario que las tarifas se mantenga en niveles que no incurran en un dependencia del subsidio (Juan, 2014).

3.3.2. Transferencias y convenios gubernamentales

Otra fuente de financiamiento incluye las transferencias de los gobiernos centrales a los gobiernos municipales por medio de transferencias intergubernamentales. En el caso del Municipio, se refiere a las transferencias realizadas por el Gobierno Central a través del Banco de Desarrollo del Ecuador (BdE). Otra alternativa es la firma de convenios interinstitucionales con entidades del gobierno central que conjuntamente decidan cofinanciar los proyectos propuestos. Esto sería factible hacerlo con las carteras de estado afines a los objetivos del proyecto.

3.3.3. Créditos multilaterales

Se puede aplicar la iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para identificar, organizar y priorizar intervenciones urbanas frente a los principales desafíos de crecimiento sostenible de Quito (BID, 2018). Igualmente, se podría firmar un convenio multilateral con el BID para el financiamiento de las propuestas. Esto es factible dado que el sector de Desarrollo Urbano y Vivienda del Banco se enfoca en programas de infraestructura urbana, de rehabilitación y recuperación de espacio público y áreas patrimoniales, programas de participación ciudadana y fortalecimiento de las finanzas subnacionales (BID, 2018). Ejemplos de este tipo de programas son el Programa Nacional de Desarrollo Urbano firmado en 2011 con el Ecuador por USD 75 millones (BID, 2011), o el Programa de Desarrollo Urbano Integrado y Sostenible del Municipio de Joao Pessoa firmado en 2017 en Brasil donde el BID financia USD 200 millones (BID, 2017).

Otro actor importante es el Banco de Desarrollo de América Latina CAF quien mantiene una trayectoria histórica de convenios de financiamiento con algunas ciudades del Ecuador. Por ejemplo Guayaquil firmó con la CAF convenios de financiamiento para proyectos que han cambiado la ciudad como la Metrovía, el Terminal Terrestre, el Malecón del Estero Salado, entre otros (CAF, 2018). Igualmente, la CAF firmó en 2016 con el Ecuador el Préstamo Sectorial con enfoque amplio para desarrollo urbano y vivienda por un monto de USD 100 millones (CAF, 2016).

3.3.4. Financiamiento privado

El espacio público se cofinancia con aportes privados (en el orden de hasta USD 384 anuales por hogar) y recursos del Municipio, quien asume el mantenimiento. Las mingas es otro mecanismo que cubriría el costo de la mano de obra. En este grupo también se incluyen los recursos

obtenidos por la venta de entradas a los partidos de la liga barrial o de eventos impulsados por la directiva barrial.

Otra manera de obtener financiamiento privado es la mediante la concesión de elementos como el mobiliario urbano o las paradas de transporte para obtener ingresos que se destinen a otros proyectos sin estar pendientes del mantenimiento, que es asumido por el promotor privado.

3.3.5. Captura de plusvalías

La captura de plusvalías se refiere a utilizar el plusvalor o valorización del precio de los predios producida por intervenciones urbanas con el fin de financiar la infraestructura y servicios urbanos que la hicieron posible (BID, 2017). Algunos mecanismos para la captura de plusvalías incluyen la contribución por mejoras, la financiación por aumento de impuestos, los cargos por derechos de construcción, y los reajustes de terrenos.

4. Perfil de proyectos

4.1. Lineamiento 1: Espacio público

En la Ciudadela México existen varios espacios públicos que lamentablemente se encuentran en malas condiciones y son percibidos como sitios inseguros y de consumos de sustancias estupefacientes. Este lineamiento propone recuperar estos espacios, que incluyen parques, plazas y calles, con intervenciones físicas y actividades que los activen.

4.1.1. Proyecto de intervención de la avenida Napo

4.1.1.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 1, la cual aporta a la regeneración del espacio público. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se articula con los atributos de 1) un barrio saludable, al promover la protección de los peatones y el flujo de vecinos entre barrios aledaños, se fortalece la movilidad sostenible de peatones y ciclistas y al mismo tiempo el flujo de transporte público y privado, y se mejora el acceso a espacios públicos y la inclusión de grupos desfavorecidos como los adultos mayores; 2) un barrio ecosistémico mediante la reducción de las emisiones de gases contaminantes en la zona como resultado de la reconfiguración de rutas y arbolado urbano; 3) un barrio habitable al incorporar el parque lineal que torna permeable el espacio y los cruces entre barrios; 4) un barrio corresponsable ya que el proyecto se construyó con la participación de los residentes del barrio y la creación de espacios públicos en el parque lineal para actividades comunales; y 5) un barrio emprendedor al fortalecer el eje comercial de la avenida Napo y atraer nuevos compradores y emprendimiento al barrio. Este proyecto a su vez de articula con los lineamientos de la Visión Quito 2040 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

4.1.1.2. Objetivo

Aumentar los niveles de conectividad y accesibilidad de los residentes del barrio con barrios aledaños y sus familias, eliminar la barrera urbana que constituye la avenida Napo actualmente, y mejorar la calidad ambiental de la zona.

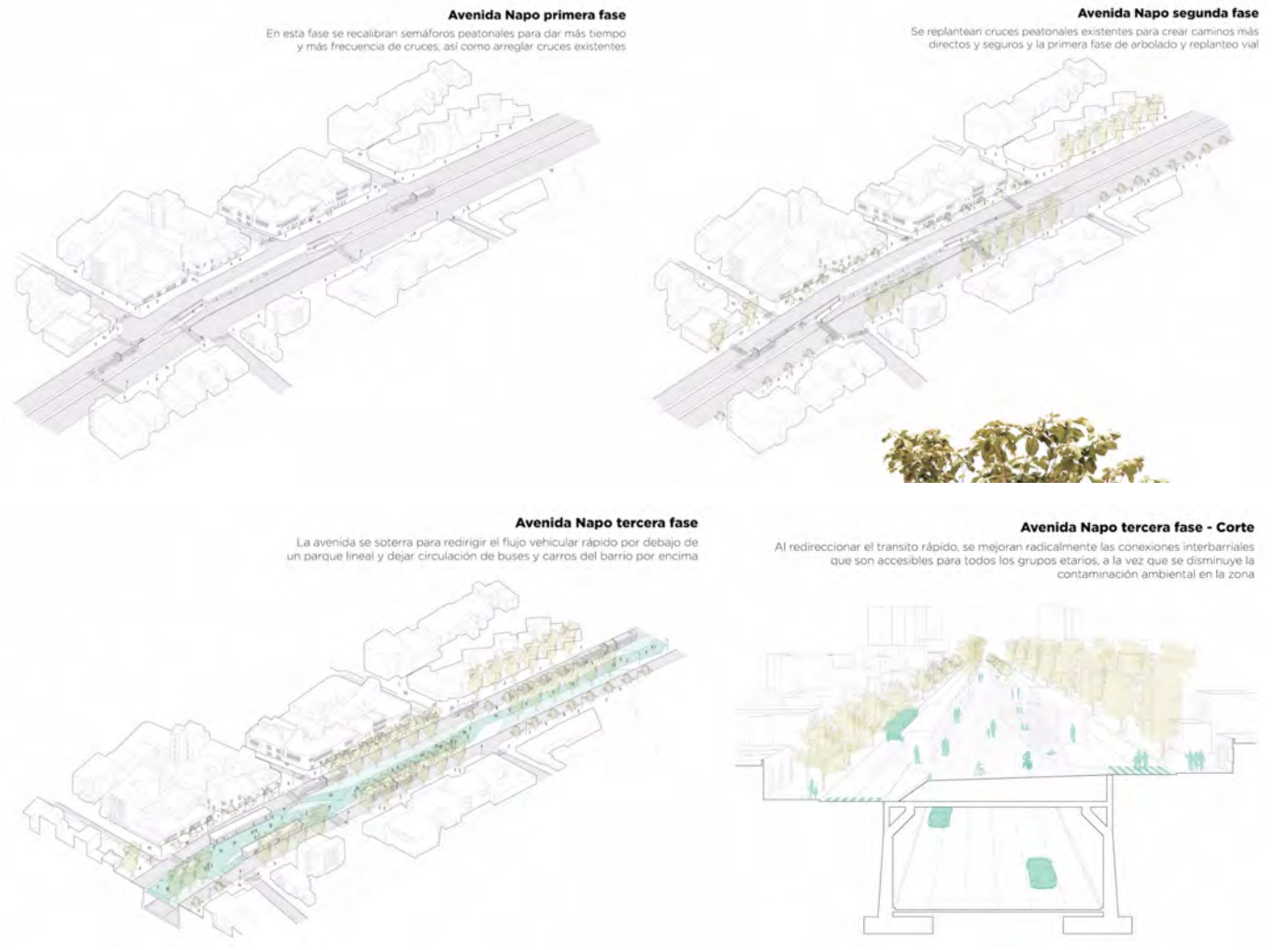
4.1.1.3. Descripción general y componentes

Debido a que la avenida Napo se constituye como una barrera urbana entre la Ciudadela México y los barrios colindantes, se plantea hacerla más permeable. El proyecto se compone de 5 acciones. La primera se refiere a la rehabilitación de cruces; la segunda realiza ajustes en las veredas; la tercera calibra e instala los semáforos; la cuarta hace el soterramiento de la avenida; y finalmente en la quinta se construye el parque lineal sobre la avenida soterrada.

Todas estas acciones se realizan en paralelo durante 3 etapas de acuerdo al cronograma planteado. La etapa 1 se refiere al mejoramiento de los cruces peatonales de la avenida Napo y la calibración de los semáforos para aumentar el tiempo y frecuencia de cruces peatonales. La etapa 2 contempla el rediseño de los cruces, con especial atención a personas discapacitadas, niños y adultos mayores. Estas etapas habilitan un cruce más cómodo y directo de la avenida facilitando la conexión peatonal.

La etapa 3 involucra el soterramiento de la avenida con acceso vehicular fluido y directo por debajo con una avenida de 6 carriles enterrados. Se contempla la creación de un parque lineal en la superficie de esta avenida, misma que facilitará la conexión interbarrial. Además, contará con 2 carriles para transporte público, ciclovías y acceso vehicular de baja velocidad.

4.1.1.4. Diseño



4.1.1.5. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 61,29 millones (ver Presupuesto 1). El monto se financia de la siguiente manera: USD 8,5 millones (14%) el municipio, USD 33 millones (54%) el gobierno central, USD 18,3 millones los organismos internacionales (15% el BID y 15% la CAF), y USD 1,2 millones (2%) por captura de plusvalía.

Presupuesto 1. Proyecto de intervención de la avenida Napo

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P1: Intervención avenida Napo	A1: Cruces	450	m²	80.00	36,000.00
	A2: Veredas	5,480	m²	80.00	438,400.00
	A3: Calibración/instalación semáforos	5	intersección	21,320.00	106,600.00
	A4: Soterramiento	1	km	57,400,000.00	57,400,000.00
	A5: Parque lineal	13,700	m²	241.82	3,312,882.00
Subtotal proyecto					*61,293,882.00*

Nota: ver

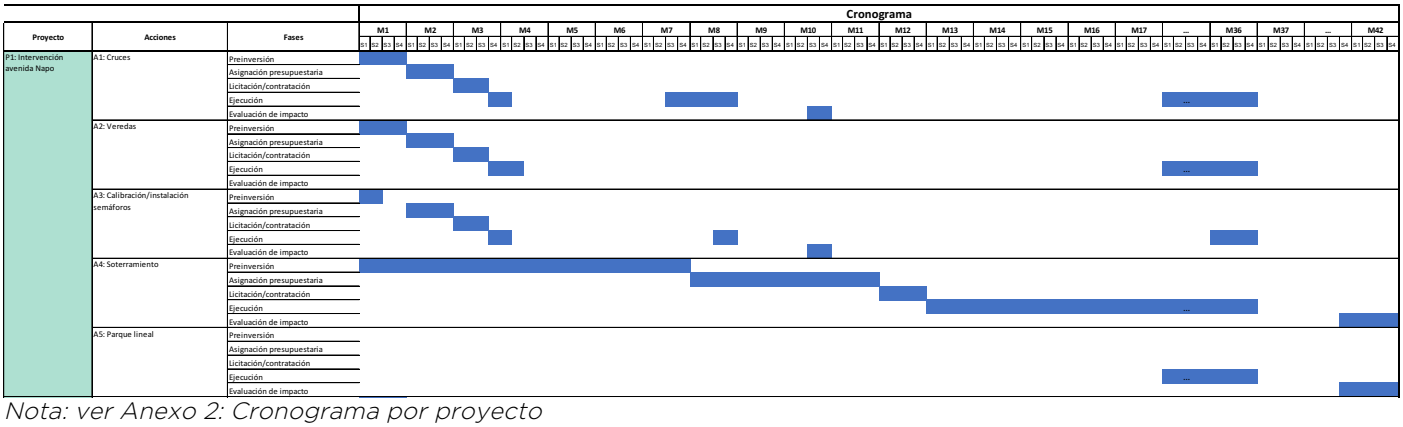
Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.1.1.6. Tiempo estimado de ejecución

Este proyecto se desarrolla en 42 meses. No obstante, la ejecución de este proyecto dura 26 meses (ver Cronograma 1). La primera etapa de rehabilitación de cruces, veredas y calibración de

semáforos dura 3 semanas. La segunda etapa dura 1 mes y medio. Finalmente, se desarrolla la tercera etapa en 24 meses.

Cronograma 1. Proyecto de intervención de la avenida Napo



Nota: ver Anexo 2: Cronograma por proyecto

4.1.1.7. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas que está a cargo de una estrategia institucional supeditada al marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad.

4.1.1.8. Impacto del proyecto

Este proyecto beneficia de manera directa a 328,6 mil personas, mismos que representan a 12,53% de la población de Quito (INEC, 2010).

Beneficios de la reconfiguración de cruces y calibración de semáforos

- Reducción del riesgo por muerte hasta en un 22%, y mejora de la salud de las personas gracias al incremento de actividad física (Pérez, 2015).
- Reducción de los niveles de estrés de los peatones y ciclista al cruzar las intersecciones.
- 5.480 m^2 de veredas regeneradas.

Beneficios del soterramiento

- Incremento del dinamismo económico de la zona.
- Incremento de la actividad económica del barrio (Pérez, 2015).
- Mejoramiento del flujo vehicular de la ciudad gracias al descongestionamiento de la avenida Napo dado que es unos de los ejes de tránsito principales entre sur y norte.

Beneficios del parque lineal

- Creación de 24 mil m^2 de parque lineal sobre la avenida Napo (13,7 mil m^2 entre la avenida Pedro Pinto y la avenida Alpahuasi).
- Incorporación de 720 árboles y arbustos en el parque lineal (411 árboles en la sección inmediata a los límites de la Ciudadela México).
- Reducción de la contaminación del aire y los niveles de ruido generada por los vehículos de la avenida Napo.
- Incremento del 15% al 70% del espacio destinado a la gente respecto al eje vial actual de la avenida Napo.
- Incremento radical de la conectividad y permeabilidad entre barrios los cual fortalece las relaciones sociales y el sentido de pertenencia.
- Incremento de la plusvalía de todo el sector (Arboleda, 2017).

4.1.2. Proyecto de peatonalización y mejoramiento de calles

4.1.2.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 1, la cual aporta a la regeneración del espacio público. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se articula con los atributos de 1) un barrio saludable porque crea estímulos positivos en el barrio, al promover la protección de los peatones, mejora los espacios públicos y su convivencia, se fortalece la movilidad sostenible de peatones y ciclistas, fomenta la seguridad y la inclusión de grupos diversos, y revitaliza la vida barrial; 2) un barrio ecosistémico mediante la introducción de un esquema de recolección selectiva de residuos; 3) un barrio habitable al incrementar el espacio destinado para peatones; 4) un barrio corresponsable ya que el proyecto se construyó con la participación de los residentes del barrio y la recuperación de la calle para el disfrute de actividades vecinales; y 5) un barrio emprendedor al fortalecer los ejes comerciales de las avenidas principales del barrio que atraer a nueva clientela y generan nuevas plazas de trabajo. Este proyecto a su vez de articula con los lineamientos de la Visión Quito 2040 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

4.1.2.2. Objetivo

Aumentar el porcentaje de espacio vial para los peatones y ciclistas, facilitar la movilidad peatonal sobre todo para adultos mayores y niños, y crear espacio público inclusivo, seguro y atractivo. Además, se pretende dinamizar la economía del sector y mejorar la calidad ambiental de la zona.

4.1.2.3. Descripción general y componentes

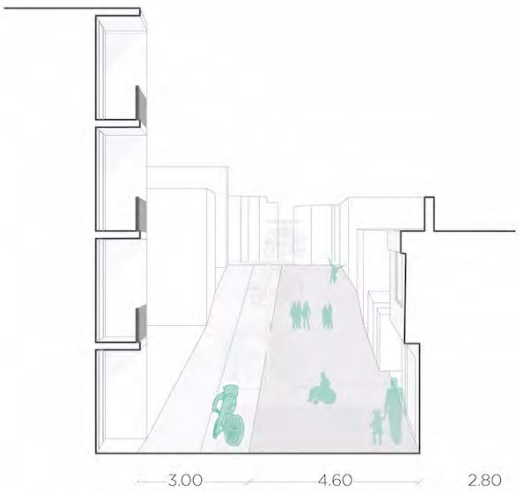
Se propone una reconfiguración substancial del sentido y tamaño de las calles. La mayoría de las calles son de doble vía lo que es innecesario debido a los pequeños flujos vehiculares. El proyecto se compone de 5 acciones. La primera se refiere a la rehabilitación de cruces, la segunda realiza ajustes en el diseño de las veredas y su rehabilitación, la tercera se encarga del arbolado urbano, la cuarta instala el mobiliario urbano, y finalmente en la quinta se realiza la peatonalización de algunas calles.

Todas estas acciones se ejecutan paralelamente en 2 etapas de acuerdo al cronograma planteado. La etapa 1 se refiere al mejoramiento de los cruces peatonales en todas las intersecciones del barrio, con especial atención a personas discapacitadas, niños y adultos mayores, y la rehabilitación de veredas en las calles que no van a ser peatonalizadas. Esta etapa considera la reconfiguración del sentido y unidireccionalidad de las calles y el rediseño de las secciones. Se plantea pasar de una configuración de espacio de 80% para vehículos y 20% para peatones a una de 26% para automóviles y 74% para peatones y ciclistas.

La etapa 2 se refiere a la peatonalización de calles angostas (< 6 metros) y con poco flujo vehicular, y la inclusión de ciclovías. En esta etapa se incluye el arbolado con especies nativas, de bajo mantenimiento y que no tengan raíces que afecten la calzada ni las veredas. Se instala asimismo el mobiliario urbano que incluye bancas, farolas, entre otros. Además, se implementa un esquema de manejo de desecho y se instalan contenedores para la recolección selectiva de residuos.

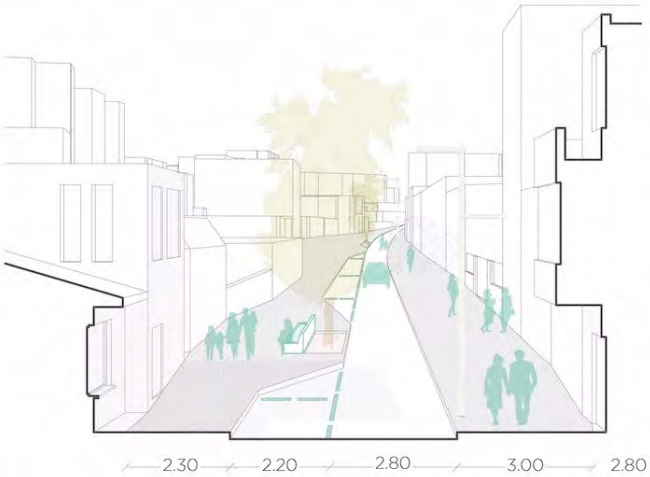
4.1.2.4. Diseño

Corte calle Sangay

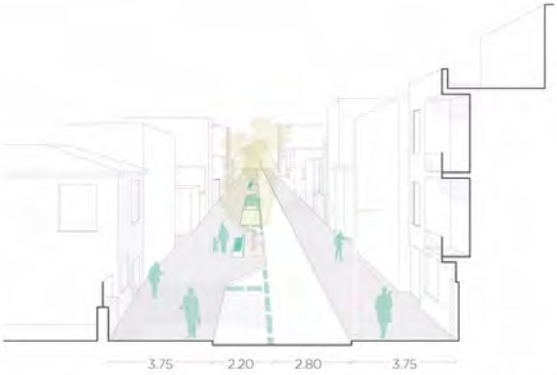


Corte calle Quininde

Corte calle Upano



Corte calle Chambo



Corte calle Guayllabamba

4.1.2.5. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 3 millones (ver Presupuesto 2). El monto se financia de la siguiente manera: USD 690 mil (23%) el municipio, USD 1,8 millones (60%) el gobierno central, USD 150 mil (5%) de financiamiento privado, y USD 360 mil (12%) por captura de plusvalía.

Presupuesto 2. Proyecto de peatonalización y mejoramiento de calles

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P2: Peatonalización y mejoramiento de calles	A1: Cruces	2,520	m²	80.00	201,600.00
	A2: Veredas	47,500	m²	40.00	1,900,000.00
	A3: Arbolado	1,501	unidad	15.00	22,515.00
	A4: Mobiliario urbano	1	unidad	85,000.00	85,000.00
	A5: Peatonalización de calles	9,915	m²	80.00	793,200.00
	Subtotal proyecto				*3,002,315.00*

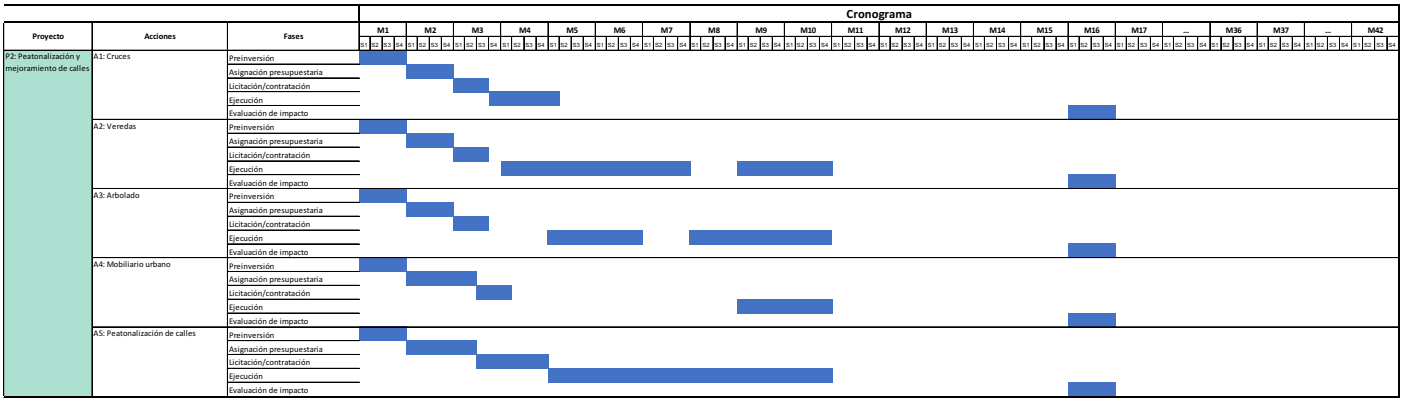
Nota: ver

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.1.2.6. Tiempo estimado de ejecución

Este proyecto se desarrolla en 16 meses. No obstante, la ejecución de este proyecto dura 7 meses (ver Cronograma 2). La primera etapa de mejoramiento de cruces y reconfiguración del sentido de las calles dura 1 mes y medio. La segunda etapa dura 6 meses. Finalmente, se desarrolla la tercera etapa en 24 meses.

Cronograma 2. *Proyecto de peatonalización y mejoramiento de calles*



Nota: ver Anexo 2: Cronograma por proyecto

4.1.2.7. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas que está a cargo de una estrategia institucional supeditada al marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad.

4.1.2.8. Impacto del proyecto

Este proyecto beneficia de manera directa a 5.062 personas (ICQ, 2013), los cuales representan 14% de la parroquia Chimbacalle. Además, los beneficiarios indirectos suman las 323,5 mil personas de los barrios aledaños (INEC, 2010).

Beneficios de la peatonalización de calles

- Mejora la seguridad vial con la reducción de incidentes de tránsito o muertes que involucren peatones (Pérez, 2015).
- Aumento de la plusvalía de los predios aledaños a la zona de intervención (Arboleda, 2017).
- Extiende la esperanza de vida debido a la reducción de accidentes, reduciendo el riesgo por muerte hasta un 22%, y al mejorar la salud de las personas gracias al incremento de actividad física (Pérez, 2015).
- Incrementa los niveles de seguridad al ser la mejor alternativa de vigilancia ciudadana mejorando percepción de seguridad del barrio (Pérez, 2015).
- Fortalece la identidad urbana al incrementar el número de interacciones entre los residentes lo cual ayuda a un incremento del capital social de hasta 80% (Arboleda, 2017).
- Incremento de la actividad económica del barrio (Pérez, 2015).

- Aumenta los niveles de turismo, en algunos casos hasta el 300% (Arboleda, 2017).
- Recuperación de un ambiente más sano debido al efecto psicológico obtenido por la reducción de ruido en la calle (PRAXIS Consulting, 2017).

Beneficios del arbolado urbano

- El arbolado urbano genera sobra en las calles y protege a los transeúntes.
- El arbolado contribuye con una reducción/regulación de temperaturas del lugar.
- Se aumenta la consciencia ecológica gracias a la presencia de árboles.
- Los árboles promueven la salud física y mental.
- Los árboles de la calle hacen que el inmueble incremente su valor hasta en un 20% (MDMQ, 2018).
- Los árboles vuelven más atractivo al barrio y atraen a turistas.

4.2. Lineamiento 2: Seguridad y rehabilitación de zonas de conflicto

Se proponen 4 intervenciones urbanas que buscan mejorar los niveles de seguridad mediante la activación del espacio público y la vigilancia ciudadana. Las actividades en los espacios públicos aseguran la apropiación de estos espacios, fortalecen un sentido de identidad, crean una percepción positiva en el imaginario colectivo y aportan a una mejora de la seguridad (Sadin, 2018). Los proyectos se desarrollan cerca de los equipamientos o en los mismos ya que se identificó que los puntos inseguros están en esos lugares.

4.2.1. Proyecto bazar barrial

4.2.1.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 2 que combina intervenciones físicas y actividades que mejoren los niveles de seguridad del barrio. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se vincula con los atributos de 1) un barrio saludable al promover la seguridad barrial, reactivar los espacios públicos; 2) un barrio ecosistémico al prever la generación de residuos y promover buenas prácticas de manejo de residuos; 3) un barrio habitable al promover la habitabilidad y el sentido de pertenencia mediante la apropiación de esta actividad como parte de la identidad barrial; 4) un barrio corresponsable al fomentar las interacciones sociales y fortalecer vínculos comunitario; y 5) un barrio emprendedor porque instalan puestos de venta que generan puestos de empleo fortaleciendo la economía local y fomentando emprendimiento productivos. Este proyecto a su vez de articula con los lineamientos de la Visión Quito 2040 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

4.2.1.2. Objetivo

Aumentar los niveles de seguridad de la calle Sangay y lugares aledaños con la activación del espacio público y la calle mediante el montaje temporal y recurrente de un bazar barrial. Este proyecto también busca dinamizar la economía de este eje vial.

4.2.1.3. Descripción general y componentes

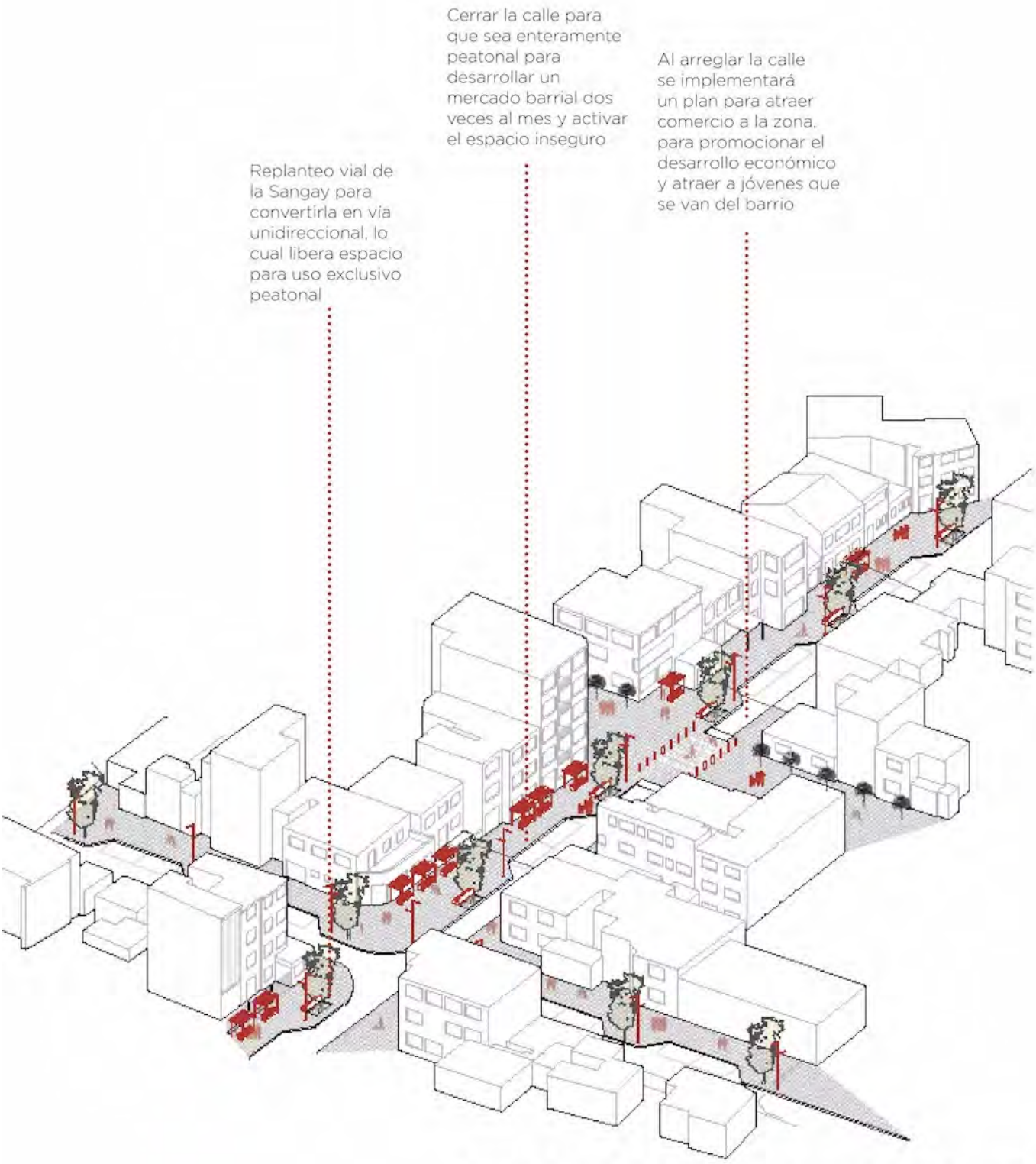
El proyecto se compone de 4 acciones. El replanteo vial de la calle Sangay es importante porque convierte la vía en unidireccional lo cual libera espacio para uso exclusivo de peatones y ampliación de veredas. Una vez se hayan regenerado las calles, cruces y veredas, se procede con la implementación de este proyecto. Primero se realiza un plan piloto para ensayar los efectos de la propuesta. En base a estas pruebas, se realiza una evaluación del proyecto y se hacen los ajustes necesarios. Ajustado el proyecto, la tercera acción incluye todos los aspectos organizacionales de bazar. Finalmente, se implementa el bazar barrial a lo largo de la calle Sangay con una ocurrencia de un día a la semana cada quince días. Para este efecto, se contempla el cierre temporal de la calle mientras dure el mercado barrial, esto con el fin de activar el espacio y mejorar la seguridad.

La organización del bazar se hace la última semana en de cada mes con el fin de realizar todos los preparativos para la instalación de los stands. A semana seguida, es decir la primera de cada

mes, se instalan los stands el sábado por la mañana. A lo largo del día varios residentes y visitantes asisten al bazar. En el bazar se venden comidas tradicionales, artesanías y artículos como ropa o textiles. Idealmente, este bazar funcionará en horario de 10:00 a 22:00. Dado que las actividades que ocurren en el bazar pueden generar basura, se han instalado contenedores para separación de residuos, además de una campaña de concientización sobre el tema.

Dadas las condiciones geográficas del barrio y la cercanía con muchos sitios emblemáticos y concurrentes, existe un potencial muy grande para dinamizar la economía. Al fortalecer los ejes comerciales existentes y generar nuevos comercios en calles aledañas, además de mejorar y potenciar el valor patrimonial del barrio, se crearían nuevas fuentes de empleo, sobre todo para los jóvenes, generando así nueva riqueza articulada al eje turístico de Chimbacalle. Igualmente, se implementa un plan para atraer comercio a la calle con el fin de promocionar el desarrollo económico de la zona y atraer a la gente joven.

4.2.1.4. Diseño



Bazaar barrial en calle Sangay (cerrando calle entera)

4.2.1.5. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 17,4 mil (ver Presupuesto 3). El monto se financia de la siguiente manera: USD 3,4 mil (20%) el municipio y USD 13,9 mil (80%) de financiamiento privado.

Presupuesto 3. Proyecto bazar barrial

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P1: Bazar barrial	A1: Intervención piloto	3	unidad	500.00	1,500.00
	A2: Evaluación del piloto	1	unidad	250.00	250.00
	A3: Organización del evento	52	unidad	70.19	3,650.00
	A4: Instalación de stands	1	unidad	12,000.00	12,000.00
Subtotal proyecto					*17,400.00*

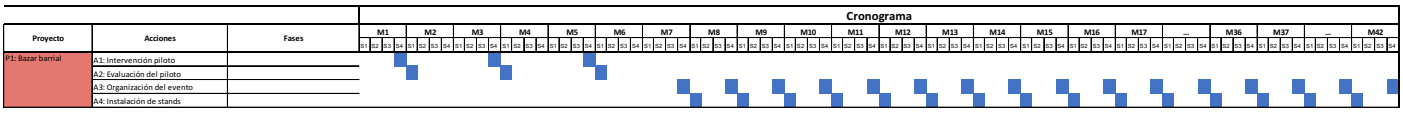
Nota: ver

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.2.1.6. Tiempo estimado de ejecución

Este proyecto el proyecto está concebido para desarrollarse todos los sábados de la primera semana del mes (ver Cronograma 3). Cabe mencionar que se realizan tres pilotos a lo largo de 5 meses para probar la intervención.

Cronograma 3. Proyecto bazar barrial



Nota: ver Anexo 2: Cronograma por proyecto

4.2.1.7. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas que está a cargo de una estrategia institucional supeditada al marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad. Este proyecto debe contar con una estrategia potente de comunicación respecto a la proyección de la película para que funcione.

4.2.1.8. Impacto del proyecto

Este proyecto beneficia de manera directa a 5.062 residentes del barrio (ICQ, 2013). Además, los beneficiarios indirectos alcanzan las 100 mil personas de los barrios colindantes (INEC, 2010). Otros beneficios incluyen:

- Rehabilitación de 4 sitios inseguros de microtráfico de drogas y consumo de alcohol.
- Dinamización de los espacios sociales y reforzamiento de las relaciones comunitarias.
- Se puede constituir como una actividad icónica del barrio que atrae a visitantes de otros lugares.
- Reactivación de ejes comerciales y creación de fuentes de empleo.
- Mayor vigilancia ciudadana de los espacios inseguros.

4.2.2. Proyecto cine al aire libre Parque Escuela Argentina

4.2.2.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 2 que combina intervenciones físicas y actividades que mejoren los niveles de seguridad del barrio. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se vincula con los atributos de 1) un barrio saludable al promover la seguridad barrial, reactivar los espacios públicos; 2) un barrio ecosistémico al prever la generación de residuos, promover buenas prácticas de manejo de residuos y regenerar un parque; 3) un barrio habitable al promover la habitabilidad y el sentido de pertenencia mediante la apropiación de esta actividad como parte de la identidad barrial; 4) un barrio corresponsable al fomentar las interacciones sociales y fortalecer vínculos comunitario, además de la participación comunitaria en la organización del evento; y 5) un barrio emprendedor porque instalan pequeños puestos de venta. Este proyecto a su vez de articula con los lineamientos de la Visión Quito 2040 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

4.2.2.2. Objetivo

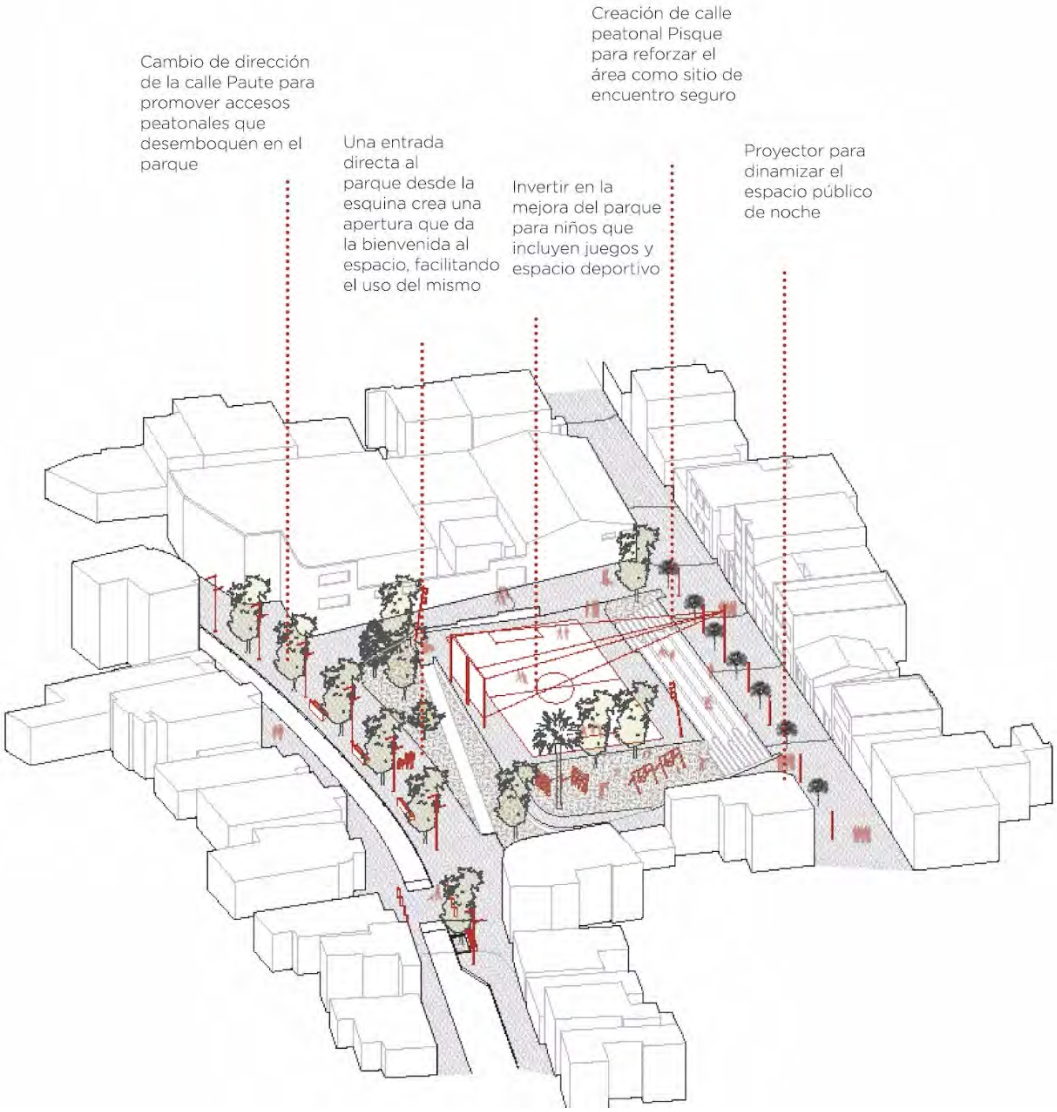
Aumentar los niveles de seguridad de las calles Daule, Pisque y lugares aledaños con la activación del espacio público y la calle mediante la proyección de películas o documentales en el parque de la Escuela Argentina. Este proyecto también busca dinamizar la economía de este eje vial.

4.2.2.3. Descripción general y componentes

El proyecto se compone de 4 acciones. Se cambia el sentido a unidireccional de la calle Paute para promover accesos peatonales que desemboquen en el parque. Se peatonalizan las calles Jubones y Pisque para reforzar el área como sitio de encuentro seguro. Una vez se hayan regenerado las calles, cruces y veredas, se procede con la implementación de este proyecto. Primero se regenera la cancha para readecuar los espacios deportivos y el parque existente que incluye juegos para los niños. Se crean rampas de acceso al área principal del parque y se crean los graderíos para que la gente se siente a disfrutar la película. Se instala una pantalla donde se proyectará la película y un proyector para proyectar las películas y reactivar el espacio por las noches. Una vez hechas las readecuaciones, se realiza un plan piloto para ensayar los efectos de la propuesta. En base a estas pruebas, se realiza una evaluación del proyecto y se hacen los ajustes necesarios. Ajustado el proyecto, la tercera acción incluye todos los aspectos organizacionales de las noches de cine. Finalmente, se realiza un lanzamiento oficial de las noches de cine al aire libre.

La organización logística de las noches de cine se realizan durante la segunda semana en de cada mes con el fin de difundir a la comunidad la película/documental que se proyectará. En esa misma semana, se proyecta la película el jueves a las 19:00. Dado que las actividades que ocurren en el bazar pueden generar basura, se han instalado contenedores para separación de residuos, además de una campaña de concientización sobre el tema. Esta actividad fortalecer los ejes peatonales de la zona y fomenta las actividades comerciales existentes lo que puede estimulas la creación de nuevos comercios en calles aledañas. Esta actividad atrae al turismo al articularse al eje turístico de Chimbacalle.

4.2.2.4. Diseño


Cambio de dirección de la calle Paute para promover accesos peatonales que desemboquen en el parque
Una entrada directa al parque desde la esquina crea una apertura que da la bienvenida al espacio, facilitando el uso del mismo
Invertir en la mejora del parque para niños que incluyen juegos y espacio deportivo
Creación de calle peatonal Pisque para reforzar el área como sitio de encuentro seguro
Proyector para dinamizar el espacio público de noche

4.2.2.5. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 145 mil (ver Presupuesto 4). El monto se financia de la siguiente manera: USD 108,8 mil (75%) el municipio y USD 36,2 mil (25%) de financiamiento privado.

Presupuesto 4. Proyecto cine al aire libre Parque Escuela Argentina

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P2: Cine al aire libre Parque Escuela Argentina	A1: Intervención piloto	3	unidad	500.00	1,500.00
	A2: Evaluación del piloto	1	unidad	250.00	250.00
	A3: Adecuación parque y espacio de proyección	1708	m²	83.54	142,691.49
	A4: Organización del evento	26	unidad	25.00	650.00
	Subtotal proyecto				*145,091.49*

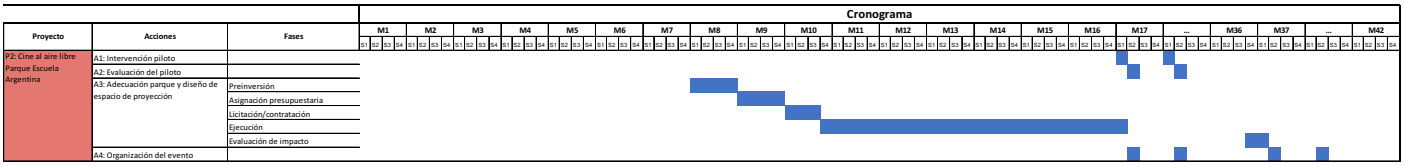
Nota: ver

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.2.2.6. Tiempo estimado de ejecución

La ejecución de obras de regeneración del parque de la Escuela Argentina este proyecto tarda 6 meses. Con respecto a la proyección de películas, este proyecto está concebido para desarrollarse todos los sábados de la primera semana del mes (ver Cronograma 4). Cabe mencionar que se realizan tres pilotos a lo largo de 5 meses para probar la intervención.

Cronograma 4. Proyecto cine al aire libre Parque Escuela Argentina



Nota: ver ***Anexo 2: Cronograma por proyecto***

4.2.2.7. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas que está a cargo de una estrategia institucional supeditada al marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad. Este proyecto debe contar con una estrategia potente de comunicación respecto a la proyección de la película para que funcione.

4.2.2.8. Impacto del proyecto

Este proyecto beneficia a 4.252 moradores de manera directa (ICQ, 2013). Por su parte, los beneficiarios indirectos alcanzan las 33 mil personas de Chimbacalle (INEC, 2010). Otros beneficios incluyen:

- Rehabilitación de 3 sitios inseguros.
- Dinamización de los espacios sociales y reforzamiento de las relaciones comunitarias.
- Incrementa los niveles de satisfacción de los ciudadanos.
- Se puede constituir como una actividad icónica del barrio que atrae a visitantes de otros lugares.
- Se contribuye a la cultura general del lugar y a la creatividad debido a la proyección de películas con diferentes temáticas.
- Crea momento de reflexión sobre los problemas de nuestra sociedad.
- Se refuerzan los lazos familiares y de pareja al realizar actividades en conjunto.
- Vigilancia ciudadana de los espacios inseguros.
- Rehabilitación de un equipamiento urbano.
- Incremento de las áreas deportivas del barrio.
- Incremento de zonas de juego para niños.

4.2.3. Proyecto placas históricas

4.2.3.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 2 que combina intervenciones físicas y actividades que mejoren los niveles de seguridad del barrio. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se vincula con los atributos de 1) un barrio saludable al promover la seguridad barrial, reactivar los espacios públicos; 2) un barrio ecosistémico que toma conciencia del buen uso y del reconocimiento del espacio público; 3) un barrio habitable que se enfoca en el fortalecimiento de la memoria histórica del barrio; 4) un barrio corresponsable que vigila el espacio público y disipa el crimen; y 5) un barrio emprendedor al contratar gente del lugar para que haga el levantamiento de información y en otras etapas aproveche de los circuitos turísticos.

4.2.3.2. Objetivo

Incorporar placas conmemorativas en las que se haga una reseña histórica de personajes destacados, edificaciones patrimoniales y eventos históricos de importancia para contribuir a la cultura del barrio, mejorar los niveles de seguridad y contribuir con la apropiación del espacio público fortaleciendo la identidad barrial.

4.2.3.3. Descripción general y componentes

El proyecto de placas conmemorativas consiste en la elaboración de un sello histórico o placa histórica, la cual es adherida a un muro o pared y lleva un texto o imagen en relieve con el fin de conmemorar a una persona, edificación patrimonial o recordar un evento histórico. Estas placas se pueden articular entre sí para crear un circuito turístico en la que se asocian lugar a personajes/eventos históricos.

Esta intervención empieza con el levantamiento de información de los personajes, edificaciones patrimoniales y eventos históricos del barrio. A continuación se recopila y procesa esa información para proceder con la elaboración de contenidos en cada placa. Finalmente, se organizan eventos de instalación y revelación de placas durante la tercera semana de cada mes. Como intervención paralela se planean visitas guiadas a estos lugares por lo que la concurrencia de gente activa los espacios y los relaciona con las personas que actualmente vive en esos inmuebles. De esta manera, los residentes reactivan sus relaciones sociales y conocen a nuevos vecinos. Esto permite que los niveles de seguridad incrementen ya que la gente se conoce entre sí.

Dada las condiciones geográficas del barrio y la cercanía con muchos sitios emblemáticos y concurrentes, existe un potencial muy grande para dinamizar la economía. Al fortalecer los ejes comerciales existentes y generar nuevos comercios en calles aledañas, además de mejorar y potenciar el valor patrimonial del barrio, se crearían nuevas fuentes de empleo, sobre todo para los jóvenes, generando así nueva riqueza articulada al eje turístico de Chimbacalle.

4.2.3.4. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 52 mil (ver Presupuesto 5). El monto se financia de la siguiente manera: USD 41,6 mil (80%) el municipio y USD 10,4 mil (20%) de financiamiento privado.

Presupuesto 5. Proyecto placas históricas

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P3: Placas históricas	A1: Preinversión	1	unidad	20,000.00	20,000.00
	A4: Ejecución	1	unidad	30,000.00	30,000.00
	A5: Evaluación de impacto	1	unidad	2,000.00	2,000.00
Subtotal proyecto					*52,000.00*

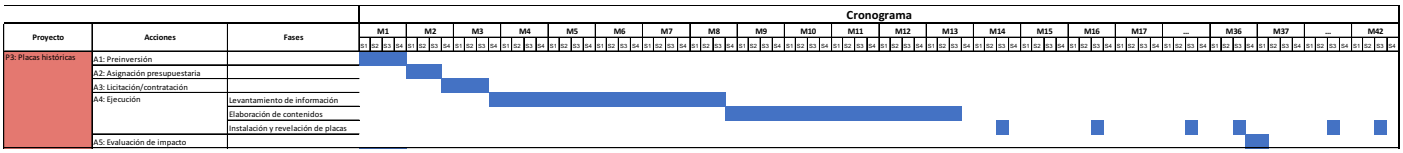
Nota: ver

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.2.3.5. Tiempo estimado de ejecución

Este proyecto se desarrolla en 13 meses. No obstante, la ejecución de este proyecto en 10 meses. Se contempla además que se instalen y revelen las capas durante la tercera semana de cada mes par con un máximo de 6 placas por año (ver Cronograma 5).

Cronograma 5. Proyecto placas históricas



Nota: ver Anexo 2: Cronograma por proyecto

4.2.3.6. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas que está a cargo de una estrategia institucional supeditada al marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad. Esta estrategia contempla la incorporación y promoción del nuevo circuito turístico de placas conmemorativas para atraer turista y gente al barrio, reactivando los espacio y volviéndolos más seguros. Además, se plantea una estrategia de apadrinamiento de los espacios por parte de las personas que han sido conmemoradas, si están en vida, con el fin de que haya una apropiación del espacio y se dé el mantenimiento necesario.

4.2.3.7. Impacto del proyecto

Este proyecto beneficia de manera directa a 5.062 residentes del barrio (ICQ, 2013). Además, los beneficiarios indirectos alcanzan las 345 mil personas de los barrios colindantes y turistas que visiten el barrio (INEC, 2010). Otros beneficios incluyen:

- Rehabilitación de varios sitios inseguros.
- La recuperación de la memoria histórica del lugar.
- El reforzamiento del sentimiento de pertenencia por parte de los moradores.
- Incremento de la seguridad debido a la activación del espacio público.
- Reforzamiento de las relaciones comunitarias gracias al dinamismo generado por los circuitos turísticos.
- Apropiación y cuidado de los espacios públicos que tiene una placa conmemorativa por parte de las personas que apadrinan los lugares.

4.2.4. Proyecto acceso Conchas Azules

4.2.4.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 2 que combina intervenciones físicas y actividades que mejoren los niveles de seguridad del barrio. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se vincula con los atributos de 1) un barrio saludable al promover la seguridad barrial, revitaliza la vida urbana; 2) un barrio ecosistémico reconecta los espacios verdes al formar parte de un circuito de áreas verdes; 3) un barrio habitable al fomentar el uso del parque por una mejor conectividad interbarrial; 4) un barrio corresponsable que fortalece los vínculos comunitario; y 5) un barrio emprendedor porque se pueden organizar eventos de promoción comercial en los espacios formulados.

4.2.4.2. Objetivo

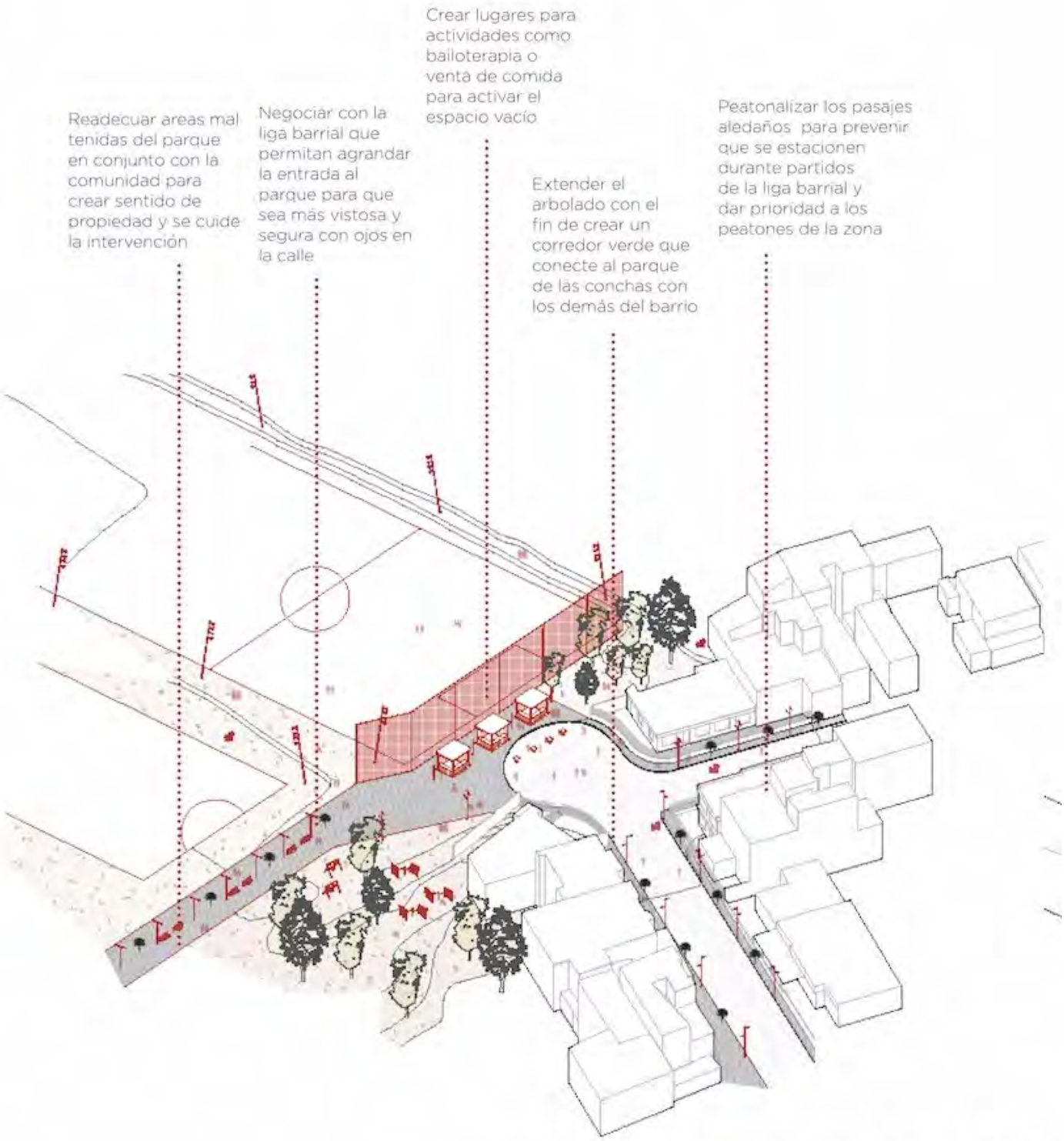
Rehabilitar la cuchara del pasaje Pisque con el fin de evitar que individuos se reúnan a consumir alcohol/drogas y que el lugar deje de ser un sitio inseguro. Además, se busca reconectar y facilitar los accesos al parque de las Conchas Azules y promover actividades que activen el espacio.

4.2.4.3. Descripción general y componentes

Este proyecto se desarrolla en una sola fase. Se readecúa las áreas mal tenidas del parque en conjunto con la comunidad creando así un sentido de pertenencia y apropiación para garantizar el cuidado de la obra. Se negocia con la Liga Barrial para que se ceda área para agrandar la cuchara y así agrandar la entrada al parque para que sea más vistosa y segura. En la entrada se habilitan espacio para actividades al aire libre como bailoterapia o venta de comida con el fin de la reactivación de la cuchara.

La entrada del pasaje Pisque se conecta con las entradas de los pasajes 1 y 2 en la parte baja del barrio para incrementar la conectividad. Se extiende el arbolado público con el fin de crear un corredor verde que conecte al parque con las demás zonas del barrio. Esta intervención también contempla la peatonalización de los pasajes aledaños para prevenir que los autos se estacionen durante los partidos de la Liga Barrial, dando prioridad a los peatones.

4.2.4.4. Diseño



Ampliación de entradas a parque Conchas Azules

4.2.4.5. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 7 mil (ver Presupuesto 6). El monto se financia en su totalidad con fondos municipales.

Presupuesto 6. Proyecto acceso Conchas Azules

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P4: Accesos parque Conchas Azules	A1: Preinversión	1	unidad	1,000.00	1,000.00
	A4: Ejecución	1	unidad	5,000.00	5,000.00
	A5: Evaluación de impacto	1	unidad	1,000.00	1,000.00
Subtotal proyecto					*7,000.00*

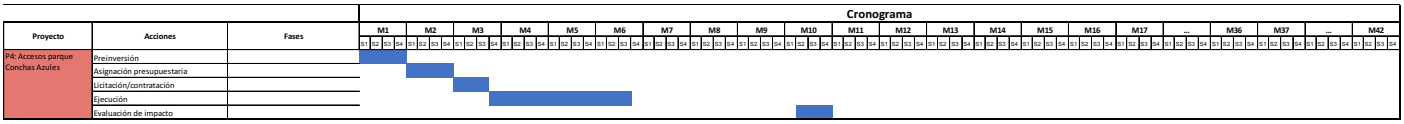
Nota: ver

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.2.4.6. Tiempo estimado de ejecución

La ejecución de obras de regeneración del parque de la Escuela Argentina este proyecto tarda 6 meses. Con respecto a la proyección de películas, este proyecto está concebido para desarrollarse todos los sábados de la primera semana del mes (ver Cronograma 6). Cabe mencionar que se realizan tres pilotos a lo largo de 5 meses para probar la intervención.

Cronograma 6. Proyecto acceso Conchas Azules



Nota: ver Anexo 2: Cronograma por proyecto

4.2.4.7. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas a cargo de una estrategia institucional en marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad. Este proyecto debe contar con una estrategia potente de comunicación respecto a la proyección de la película para que funcione.

4.2.4.8. Impacto del proyecto

Este proyecto beneficia a 7.562 moradores y visitantes de manera directa (ICQ, 2013). Por su parte, los beneficiarios indirectos alcanzan las 60 mil personas de Chimbacalle (INEC, 2010). Otros beneficios incluyen:

- Incremento de los niveles de satisfacción de los ciudadanos.
- Mayor vigilancia ciudadana de los espacios inseguros.
- Incremento de la conectividad interbarrial.
- Fortalecimiento de las relaciones sociales y el sentido de pertenencia.
- Rehabilitación de un sitio inseguro y disminución del consumo de alcohol.

4.3. Lineamiento 3: Equipamiento urbano

El barrio cuenta con equipamientos cerca de espacios públicos; no obstante, su condición es precaria. Este lineamiento propone reinventar 2 equipamientos icónicos del barrio para que sean más accesibles, permeables y que fomenten las interacciones sociales a favor de la construcción de una identidad barrial propia.

4.3.1. Proyecto coliseo multiusos

4.3.1.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 3 que plantea la rehabilitación de los equipamientos de la Ciudadela México con el fin de proveer al barrio de nuevos espacios y servicios requeridos por los residentes y moradores del sector al combinar intervenciones físicas y actividades sociales. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se vincula con los atributos de 1) un barrio saludable al promover el deporte, la seguridad barrial, reactivar los espacios públicos; 2) un barrio ecosistémico con la creación de áreas verdes y la concientización sobre su mantenimiento; 3) un barrio habitable al crear espacios públicas para el disfrute de sus habitantes y que a su vez fortalecen su identida urbana; 4) un barrio corresponsable al fomentar las interacciones sociales y fortalecer vínculos comunitario; y 5) un barrio emprendedor porque puede promover el comercio local a través de eventos que tienen lugar en sus instalaciones o la venta de comida durante eventos deportivos.

4.3.1.2. Objetivo

Reinventar el coliseo barrial para que sea más accesible a la ciudadanía y que al mismo tiempo active el espacio, supliendo las necesidades de la comunidad y mejorando la seguridad de los lugares aledaños.

4.3.1.3. Descripción general y componentes

Se propone reinventar el coliseo existente en un equipamiento de uso mixto que sea permeable y fomente la práctica de actividades deportivas, permita la vigilancia ciudadana y disminuya los comportamientos vandálicos. El proyecto se compone de 5 acciones que incluyen la construcción de un coliseo multiuso, la casa comunal, la mejora de las canchas de la Liga Barrial, la reubicación de la UPC, y la regeneración del parque Fulton. Las acciones se desarrollan en 3 etapas. La primera etapa incluye la construcción de coliseo de uso mixto. La segunda etapa se refiere a la rehabilitación del parque Fulton. La tercera etapa contempla la construcción de la casa barrial, el mejoramiento de canchas y la reubicación de la UPC.

El coliseo se plantea como una estructura de uso mixto que se ejecuta en fases. Este edificio integra canchas de ecuavoley, la casa comunal, la UPC, y el graderío en la parte posterior del edificio para las canchas de la Liga Barrial. En el coliseo se encuentran también un área para bailoterapia, un ring de boxeo y un área de máquinas. El coliseo, como ícono barrial y centro multideportivo, podría sumarse a la red de Centros Activos y Escenarios Deportivos de la Secretaría del Deporte (Secretaría del Deporte, 2018) e implementar un sistema tarifario que ayude a financiar el mantenimiento de la infraestructura.

La regeneración de parque incluye abundante cubierta vegetal que resguarda del sol y mantiene niveles de temperatura adecuados. Se adecua los caminos de la plaza para mejorar la accesibilidad. Se propone plantar árboles nativos con flores de varios colores para revitalizar el espacio. Igualmente se propone la instalación de juegos para niños para fomentar la interacción transgeneracional.

4.3.1.4. Diseño

Axonométrica equipamiento uso mixto y espacio público

4.3.1.5. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 2,19 millones (ver Presupuesto 7). El monto se financia de la siguiente manera: USD 659 mil (30%) el municipio, USD 1,3 millones (60%) el gobierno central, USD 175,81 mil de financiamiento privado (8%), y USD 43,9 mil (2%) por captura de plusvalía.

Presupuesto 7. Proyecto coliseo multiusos

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P1: Coliseo multiusos	A1: Nuevo coliseo barrial	1	unidad	250,000.00	250,000.00
	A2: Construcción Casa Barrial	1	unidad	107,259.71	107,259.71
	A3: Mejora de canchas barriales	3	unidad	368,190.14	1,104,570.42
	A4: Reubicación UPC	1	unidad	375,275.94	375,275.94
	A5: Mejora parque Fulton	4,316	m²	83.54	360,571.72
Subtotal proyecto					*2,197,677.78*

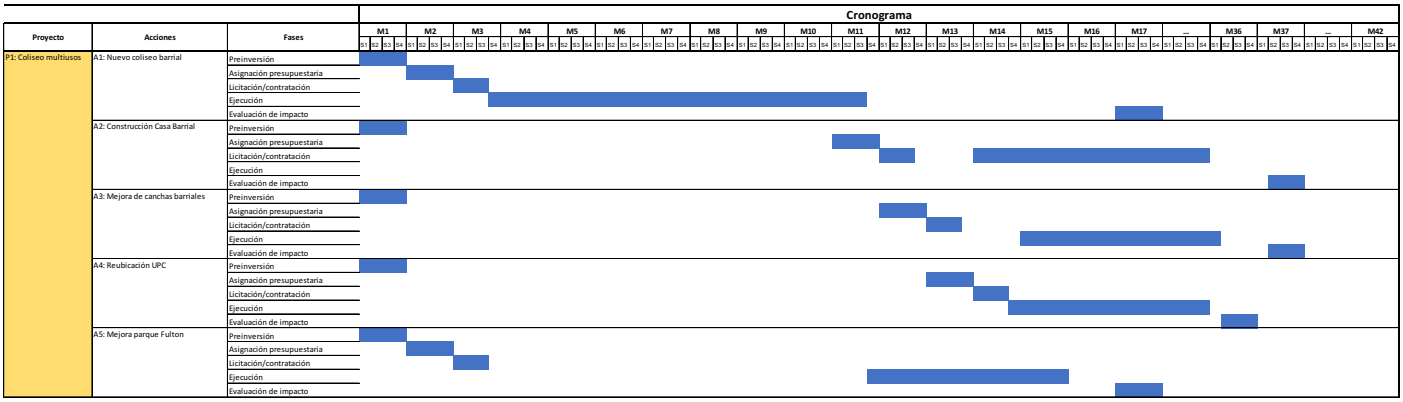
Nota: ver

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.3.1.6. Tiempo estimado de ejecución

Este proyecto se desarrolla en 36 meses. No obstante, la ejecución de este proyecto en 18 meses. La segunda etapa dura 1 mes y medio. Finalmente, se desarrolla la tercera etapa en 24 meses (ver Cronograma 7).

Cronograma 7. Proyecto coliseo multiusos



Nota: ver Anexo 2: Cronograma por proyecto

4.3.1.7. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas que está a cargo de una estrategia institucional supeditada al marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad.

4.3.1.8. Impacto del proyecto

La magnitud de este equipamiento hace que el número de beneficiario se multiplique y extienda más allá de los residentes del barrio. Este proyecto beneficia de manera directa a 36,6 mil personas (INEC, 2010). Los beneficiarios indirectos van más allá de la parroquia Chimbacalle y se extiende a los residentes de las parroquias Itchimbía, Puengasí, Centro Histórico, San Bartolo, La Magdalena y La Ferroviaria que suman las 293,6 mil personas (INEC, 2010).

Beneficios del nuevo coliseo y canchas barriales

- Generación de 7 espacios deportivos nuevos.
- Reducción del riesgo por muerte prematura hasta en un 22%, y mejora de la salud de las personas gracias al incremento de actividad física (Pérez, 2015).
- Rehabilitación de 3 canchas deportivas.
- Reducción de la depresión y ansiedad, mejora la sensación de bienestar general y el desempeño en el trabajo y actividades sociales.
- Creación de un nuevo símbolo barrial que aporta al mejoramiento de la seguridad y de la identidad barrial (Marua, 2017).

Beneficios de la casa comunal y UPC

- Creación de la casa comunal como nuevo equipamiento y rehabilitación de la UPC al servicio de la comunidad.
- Incremento del dinamismo económico del barrio (Pérez, 2015).
- Acceso a nueva infraestructura y servicios comunales.
- Incremento de la integración social.

- Revitaliza la zona al crear puntos de atracción social (Marua, 2017).

Beneficios de la rehabilitación del parque

- Rehabilitación de 4.316 m^2 del parque Fulton.
- Incorporación de 45 árboles y arbustos en el parque.
- Reducción de los niveles de CO_2, gases contaminantes y niveles de ruido generados.
- Incremento de la plusvalía de todo el sector (Arboleda, 2017).

4.3.2. Proyecto Barrioteca

4.3.2.1. Propósito

Este proyecto se alinea con la Línea de Acción 3 que plantea la rehabilitación de los equipamientos de la Ciudadela México con el fin de proveer al barrio de nuevos espacios y servicios requeridos por los residentes y moradores del sector al combinar intervenciones físicas y actividades sociales. En marco del modelo de barrio sostenible, el proyecto se vincula con los atributos de 1) un barrio saludable al promover la seguridad barrial, reactivar los espacios públicos; 2) un barrio ecosistémico al contemplar arbolado urbano y regenerar áreas verdes; 3) un barrio habitable con el fortalecimiento de la identidad barrial al restablecer uno de sus íconos; 4) un barrio corresponsable al fomentar las interacciones sociales y fortalecer vínculos comunitario; y 5) un barrio emprendedor al transformarse en un lugar para la investigación y el fomento de espacios para la capacitación técnico en marco de la inserción al mercado laboral.

4.3.2.2. Objetivo

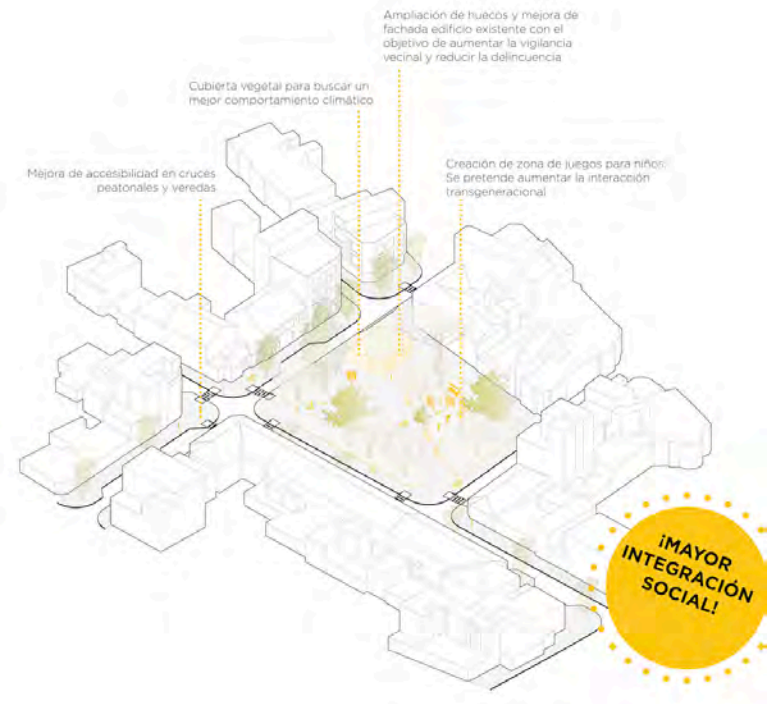
Tal como lo desean sus habitantes (La Hora, 2006), esta propuesta cumple con un propósito social. Se plantea rehabilitar la biblioteca del Parque Spencer (de las flores) y su parque para integrarla a la red de equipamientos educativos y sociales. A su vez esta propuesta busca disminuir los niveles de inseguridad, fortalecer la apropiación del espacio público, afianzar el sentido de pertenencia, y volver más dinámica y atractiva a la Ciudadela.

4.3.2.3. Descripción general y componentes

El proyecto contempla dos acciones, la rehabilitación del antiguo edificio de la biblioteca barrial ubicada en el parque Spencer (de las flores) y obras de regeneración del parque. Se propone hacer una intervención puntual de acupuntura urbana en la que se maximiza el edificio de la antigua biblioteca para remodelar las instalaciones y ampliar una de las fachadas. El nuevo edificio habilita la vigilancia ciudadana gracias a su diseño permeable. Esto dispersa la delincuencia y vuelve el entorno más seguro. La biblioteca se constituye como una biblioteca virtual con sala de computación y espacios de lectura para el provecho de los residentes y estudiantes de la zona. Simultáneamente, se realizar trabajos de readecuación del parque en el que se plantan árboles nativos y flores coloridas.

4.3.2.4. Diseño

Accesibilidad y conexiones Barrioteca



Axonométrica Barrioteca y espacio público

4.3.2.5. Monto estimado de ejecución

El monto estimado para la ejecución de este proyecto asciende a USD 151,6 mil (ver Presupuesto 8). El monto se financia de la siguiente manera: USD 98,5 mil (65%) el municipio, USD 22,75 mil (15%) el gobierno central, USD 25,78 mil de financiamiento privado (17%), y USD 4.550 (3%) por captura de plusvalía.

Presupuesto 8. Proyecto Barrioteca

		Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Proyecto	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
P2: Barrioteca	A1: Readecuación edificio existente	1	unidad	20,000.00	20,000.00
	A2: Mejora parque Spencer (de las flores)	1,576	m²	83.54	131,663.81
Subtotal proyecto					*151,663.81*

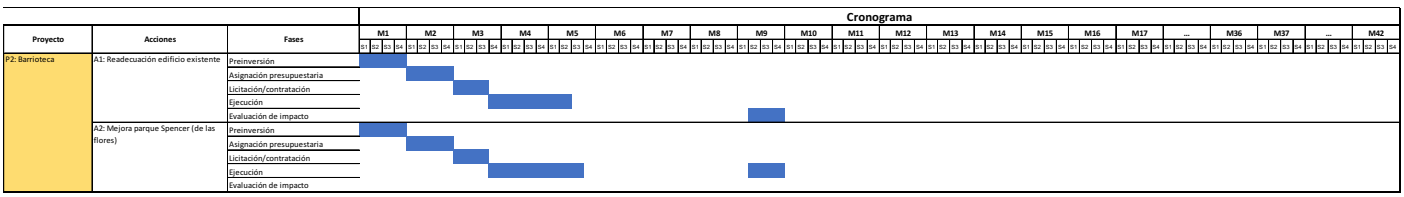
Nota: ver

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

4.3.2.6. Tiempo estimado de ejecución

Este proyecto se desarrolla en 2 meses (ver Cronograma 8).

Cronograma 8. Proyecto Barrioteca



Nota: ver Anexo 2: Cronograma por proyecto

4.3.2.7. Estrategia de implementación

La ejecución de este proyecto sigue las directrices marcadas en la estrategia de implementación del modelo de gestión propuesto; es decir, considera una estrategia de intervenciones físicas que

está a cargo de una estrategia institucional supeditada al marco de la estrategia social de acompañamiento a/de la comunidad.

4.3.2.8. Impacto del proyecto

Este proyecto beneficia a 13.062 moradores y estudiantes de manera directa. Por su parte, los beneficiarios indirectos alcanzan las 20 mil personas del área de Chimbacalle (INEC, 2010). Otros beneficios incluyen:

Beneficios de la biblioteca

- Rehabilitación de un nuevo equipamiento al servicio de la comunidad.
- Acceso a nueva infraestructura y servicios comunales por parte de los residentes y estudiantes.
- Incremento de la integración social (Marua, 2017), constituyéndose como punto de atracción.

Beneficios de la rehabilitación del parque

- Rehabilitación de 1.576 m^2 del parque Spencer (de las flores).
- Incorporación de 20 árboles y arbustos en el parque.
- Reducción de los niveles de CO_2, gases contaminantes y niveles de ruido generados.
- Incremento de la plusvalía del sector (Arboleda, 2017).

Referencias

Acevedo, Y., 2006. Percepción Urbana del Desarrollo Local en Santiago de Chile. En: G. Rozas & J. Arredondo, edits. Identidad, Comunidad y Desarrollo. Santigo de Chile: Graficas LOM, pp. 131-142.

Arboleda, 2017. 10 beneficios de una mejor movilidad peatonal en las ciudades. [En línea] Available at: http://www.arboleda.mx/blog/movilidad-peatonal/ [Último acceso: 10 Agosto 2018].

BID, 2011. EC-L1099 : Programa Nacional de Desarrollo Urbano. [En línea] Available at: https://www.iadb.org/es/project/EC-L1099 [Último acceso: 20 agosto 2018].

BID, 2017. ¿Por qué es importante la recuperación de plusvalías?. [En línea] Available at: https://blogs.iadb.org/ciudadessostenibles/2017/05/15/recuperacion-de-plusvalias/ [Último acceso: 02 septiembre 2018].

BID, 2017. BR-L1421 : Programa de Desarrollo Urbano Integrado y Sostenible del Municipio de Joao Pessoa. [En línea] Available at: https://www.iadb.org/es/project/BR-L1421 [Último acceso: 20 agosto 2018].

BID, 2018. Ciudades Emergentes y sostenibles. [En línea] Available at: https://www.iadb.org/es/ciudades [Último acceso: 05 agosto 2018].

BID, 2018. Desarrollo Urbano y Vivienda. [En línea] Available at: https://www.iadb.org/es/sectores/desarrollo-urbano-y-vivienda/perspectiva-general [Último acceso: 22 agosto 2018].

Cadena, P., 2017. 76 años de vida tiene la ciudadela México. Quito: TVC.

CAF, 2016. Proyectos. Préstamo Sectorial con enfoque amplio para desarrollo urbano y vivienda. [En línea]
Available at: https://www.caf.com/es/proyectos/prestamo-sectorial-de-enfoque-amplio-para-desarrollo-urbano-y-vivienda/
[Último acceso: 20 agosto 2018].

CAF, 2018. La transformación urbana de Guayaquil, un ejemplo para el resto de América Latina. [En línea]
Available at: https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2018/05/la-transformacion-urbana-de-guayaquil-un-ejemplo-para-el-resto-de-america-latina/?parent=15835
[Último acceso: 20 agosto 2018].

EDU, 2013. Medellín modelo de transformación urbana pui proyecto urbano, Medellín: EDU (Empresa de Desarrollo Urbano).

Eibenschutz, R., 2010. Instrumentos para la gestión de proyectos urbanos estratégicos, México D.F.: Universidad Autónoma Metropolitana.

Guerra, J., 2015. Rehabilitación urbana del barrio Chimbacalle: sector occidental, Quito: Universidad Central del Ecuador.

ICQ, 2013. Población censal y estimada del DMQ, por edad y sexo, Quito: Instituto de la Ciudad (ICQ).

INEC, 2010. Censo de Población y Vivienda, Quito: INEC (Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos).

INEC, 2012. Índice Verde Urbano 2012, Quito: INEC (Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos).

Juan, E., 2014. ¿Cómo financiamos la infraestructura urbana?. [En línea]
Available at: https://blogs.iadb.org/ciudadessostenibles/2014/05/09/financiar-infraestructura-urbana/
[Último acceso: 03 septiembre 2018].

Juan, E., 2016. Retos para financiar la infraestructura urbana. [En línea]
Available at: http://www.fomin.org/en-us/Home/FOMINblog/Blogs/DetailsBlog/ArtMID/13858/ArticleID/7397/Retos-para-financiar-la-infraestructura-urbana.aspx
[Último acceso: 01 septiembre 2018].

La Hora, 2006. Ciudadela México, un sitio tranquilo y acogedor. [En línea]
Available at: https://www.lahora.com.ec/noticia/390666/ciudadela-mc3a9xico-un-sitio-tranquilo-y-acogedor
[Último acceso: 25 Julio 2018].

Marua, J., 2017. Equipamientos deportivos singulares, identidad de barrio y desarrollo de ciudad. [En línea]
Available at: https://economiaenchandal.com/2017/10/15/equipamientos-deportivos-singulares-identidad-de-barrio-y-desarrollo-de-ciudad/
[Último acceso: 6 septiembre 2018].

MDMQ, 2015. Atlas de Amenazas Naturales y Exposición de Infraestructura del Distrito Metropolitano de Quito. Segunda ed. Quito: MDMQ (Municipio del Distrito Metropolitano de Quito).

MDMQ, 2018. Arbolado Urbano. [En línea]
Available at: http://www.quitoambiente.gob.ec/ambiente/index.php/patrimonio-natural/arbolado-urbano
[Último acceso: 28 agosto 2018].

MDMQ, 2018. Presupuesto 2018, Quito: MDMQ (Municipio del Distrito Metropolitano de Quito).

MINVU, 2014. Ministerio de Vivienda y Urbanismo: 203 nuevos barrios 2014 - 2018. [En línea]
Available at: http://www.minvu.cl/opensite_20140214175813.aspx
[Último acceso: 14 Agosto 2018].

Pérez, R., 2015. Movilidad peatonal: de la investigación a la política pública, México, D.F.: Centro de Estudios Mexicanos y Centroamericanos (CEMCA); Instituto de Políticas para el Transporte y el Desarrollo (ITDP); y Universidad Autónoma Metropolitana – Unidad Azcapotzalco (UAM-A).

PRAXIS Consulting, 2017. Valoración económica de la peatonalización del centro histórico de Quito por costo-beneficio. [En línea] Available at: https://issuu.com/praxisconsulting5/docs/valoraci__n_econ__mica_de_la_peaton [Último acceso: 13 agosto 2018].

Sadin, M. L., 2018. If You Build It, They Might Not Come: Animating City Spaces. [En línea] Available at: https://www.citylab.com/design/2018/09/if-you-build-it-they-might-not-come-animating-city-spaces/568861/?utm_source=nl__link1_090518&silverid=MzMzOTg3OTc0MzUxS0&utm_source=citylab-daily&silverid=MzMzOTg3OTc0MzUxS0 [Último acceso: 06 Septiembre 2018].

Salazar, A., 2017. Configuración espacial, capital social e identidad barrial como factores para la construcción del sentido de comunidad en el barrio 21 de Marzo/Héroes del Morro, El Bosque, Santiago. Análisis crítico del Programa Quiero Mi Barrio., Santiago: Universidad de Chile.

Sarango, S., 2016. La Ciudadela México ya tiene 75 añitos. [En línea] Available at: https://www.ultimasnoticias.ec/noticias/30531-quito-barrio-ciudadelamexico-tradicion-historia.html [Último acceso: 25 Julio 2018].

Secretaría del Deporte, 2018. Centros Activos. [En línea] Available at: https://www.deporte.gob.ec/activate-ecuador/ [Último acceso: 12 agosto 2018].

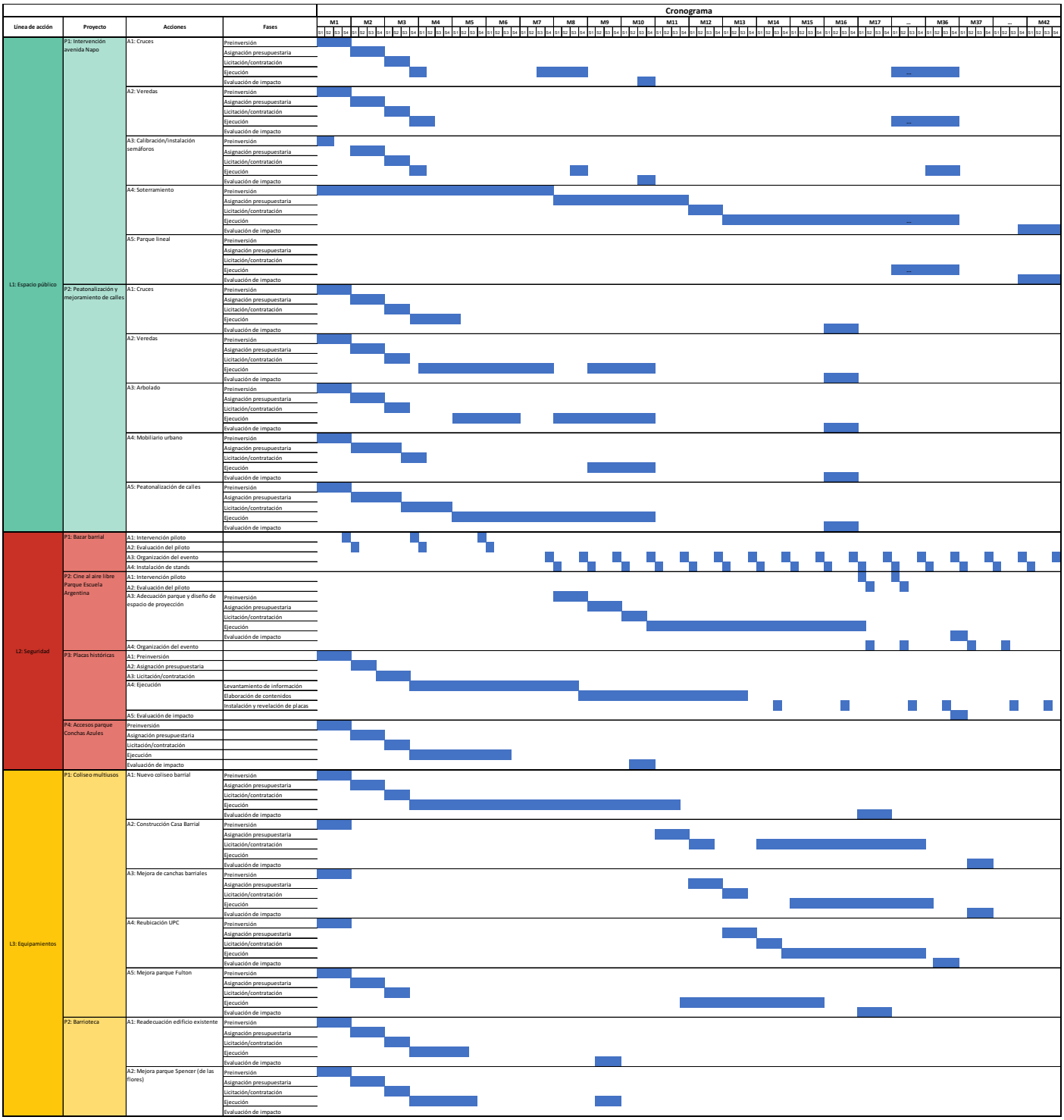
Valdivieso, J. M., 2005. Propuesta para la gestión integral del suelo no urbanizable del Distrito Metropolitano de Quito, Quito: MDMQ y BID.

Anexo 1: Presupuesto y financiamiento de proyectos de la Ciudadela México

Presupuesto

			Presupuesto Proyectos Ciudadela México			
Línea de acción	**Proyecto**	**Acciones**	**Unidades**	**Unidad**	**Costo unitario (USD)**	**Costo total**
L1: Espacio público	P1: Intervención avenida Napo	A1: Cruces	450	m²	80.00	36,000.00
		A2: Veredas	5,480	m²	80.00	438,400.00
		A3: Calibración/instalación semáforos	5	intersección	21,320.00	106,600.00
		A4: Soterramiento	1	km	57,400,000.00	57,400,000.00
		A5: Parque lineal	13,700	m²	241.82	3,312,882.00
	Subtotal proyecto					*61,293,882.00*
	P2: Peatonalización y mejoramiento de calles	A1: Cruces	2,520	m²	80.00	201,600.00
		A2: Veredas	47,500	m²	40.00	1,900,000.00
		A3: Arbolado	1,501	unidad	15.00	22,515.00
		A4: Mobiliario urbano	1	unidad	85,000.00	85,000.00
		A5: Peatonalización de calles	9,915	m²	80.00	793,200.00
	Subtotal proyecto					*3,002,315.00*
Subtotal						***64,296,197.00***
L2: Seguridad	P1: Bazar barrial	A1: Intervención piloto	3	unidad	500.00	1,500.00
		A2: Evaluación del piloto	1	unidad	250.00	250.00
		A3: Organización del evento	52	unidad	70.19	3,650.00
		A4: Instalación de stands	1	unidad	12,000.00	12,000.00
	Subtotal proyecto					*17,400.00*
	P2: Cine al aire libre Parque Escuela Argentina	A1: Intervención piloto	3	unidad	500.00	1,500.00
		A2: Evaluación del piloto	1	unidad	250.00	250.00
		A3: Adecuación parque y espacio de proyección	1708	m²	83.54	142,691.49
		A4: Organización del evento	26	unidad	25.00	650.00
	Subtotal proyecto					*145,091.49*
	P3: Placas históricas	A1: Preinversión	1	unidad	20,000.00	20,000.00
		A4: Ejecución	1	unidad	30,000.00	30,000.00
		A5: Evaluación de impacto	1	unidad	2,000.00	2,000.00
	Subtotal proyecto					*52,000.00*
	P4: Accesos parque Conchas Azules	A1: Preinversión	1	unidad	1,000.00	1,000.00
		A4: Ejecución	1	unidad	5,000.00	5,000.00
		A5: Evaluación de impacto	1	unidad	1,000.00	1,000.00
	Subtotal proyecto					*7,000.00*
Subtotal						***221,491.49***
L3: Equipamientos	P1: Coliseo multiusos	A1: Nuevo coliseo barrial	1	unidad	250,000.00	250,000.00
		A2: Construcción Casa Barrial	1	unidad	107,259.71	107,259.71
		A3: Mejora de canchas barriales	3	unidad	368,190.14	1,104,570.42
		A4: Reubicación UPC	1	unidad	375,275.94	375,275.94
		A5: Mejora parque Fulton	4,316	m²	83.54	360,571.72
	Subtotal proyecto					*2,197,677.78*
	P2: Barrioteca	A1: Readecuación edificio existente	1	unidad	20,000.00	20,000.00
		A2: Mejora parque Spencer (de las flores)	1,576	m²	83.54	131,663.81
	Subtotal proyecto					*151,663.81*
Subtotal						***2,349,342***
						66,867,030

Financiamiento

Presupuesto Proyectos Ciudadela México			Finaciamiento					
Línea de acción	**Proyecto**	**Costo total**	**Fondos Municipales**	**Gobierno Central**	**Org. Multilateral**	**Financiamiento Privado**	**Captura de Plusvalía**	**Total**
L1: Espacio público	P1: Intervención avenida Napo	61,293,882.00	8,581,143.48	33,098,696.28	18,388,164.60	0.00	1,225,877.64	61,293,882.00
	P2: Mejoramiento cruces y veredas	3,002,315.00	690,532.45	1,801,389.00	0.00	150,115.75	360,277.80	3,002,315.00
Subtotal		***64,296,197.00***	9,271,675.93	34,900,085.28	18,388,164.60	150,115.75	1,586,155.44	64,296,197.00
L2: Seguridad y rehabilitación de zonas de conflicto	P1: Bazar barrial	17,400.00	3,480.00	0.00	0.00	13,920.00	0.00	17,400.00
	P2: Cine al aire libre Parque Escuela Argentina	145,091.49	108,818.62	0.00	0.00	36,272.87	0.00	145,091.49
	P3: Placas históricas	52,000.00	41,600.00	0.00	0.00	10,400.00	0.00	52,000.00
	P4: Accesos parque Conchas Azules	7,000.00	7,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000.00
Subtotal		***221,491.49***	160,898.62	0.00	0.00	60,592.87	0.00	221,491.49
L3: Equipamientos	P1: Nuevo coliseo barrial	2,197,677.78	659,303.34	1,318,606.67	0.00	175,814.22	43,953.56	2,197,677.78
	P2: Barrioteca	151,663.81	98,581.48	22,749.57	0.00	25,782.85	4,549.91	151,663.81
Subtotal		***2,349,342***	757,884.81	1,341,356.24	0.00	201,597.07	48,503.47	2,349,341.60
		66,867,030	10,190,459.37	36,241,441.52	18,388,164.60	412,305.69	1,634,658.91	66,867,030.09

Anexo 2: Cronograma por proyecto